

Ministère de l'Economie et des Finances

Direction Nationale de la Planification
du Développement (DNPd)



République du Mali
Un peuple-Un but-Une foi



RAPPORT DE MISSION DE SUIVI PHYSIQUE ET FINANCIER DE CERTAINS PROJETS ET PROGRAMMES D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DANS LE DISTRICT DE BAMAKO ET LES REGIONS DE KAYES ET KOULIKORO.



Décembre 2021

SOMMAIRE

SOMMAIRE	I
SIGLES ET ABREVIATIONS	II
LISTE DES TABLEAUX	III
RESUME	IV
INTRODUCTION	1
DEROULEMENT DE LA MISSION	2
ETAT D'EXECUTION DES PROJETS VISITÉS	2
1-DISTRICT DE BAMAKO	3
<i>1.1-Contrat Plan-Etat – Laboratoire Central Vétérinaire</i>	3
<i>1.2-Projet Réhabilitation Académie Malienne des Langues</i>	8
<i>1.3-Cartographie du Birimien à l'échelle 1/50 000^{ème}</i>	12
2-REGION DE KAYES	15
<i>Projet financement Inclusif des Filières Agricoles au Mali (INCLUSIF)</i>	15
3-REGION DE KOULIKORO	20
<i>Projet d'Appui à la Compétitivité Agro-industrielle au Mali (PACAM)</i>	20
PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS TIREES	26
DIFFICULTES RENCONTREES, SUGGESTIONS, RECOMMANDATIONS ET PROPOSITIONS DE SOLUTIONS	27
CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS	32
ANNEXES	VI

SIGLES ET ABREVIATIONS

AGR	Activités Génératrices de Revenus
AMALAN	Académie Malienne des Langues
AP-SFD	Association Professionnelle des Systèmes Financiers Décentralisés
AT	Assistance Technique
BN	Budget National
BSI	Budget Spécial d'Investissement
CADDE	Cellule d'Appui à la Décentralisation /Déconcentration de l'Education
CCS-SFD	Cellule de contrôle et de Surveillance des Systèmes Financiers Décentralisés
CPA	Centre de Promotion et d'Appui
CPS	Cellule de Planification de la Statistique
CTS	Comité Technique de Suivi
DAO	Dossier d'Appel d'Offres
DFM	Direction des Finances et du Matériel
DGDP	Direction Générale de la Dette Publique
DGMP-DSP	Direction Générale des Marchés Publics et des Délégations de Service Public
DNGM	Direction Nationale de la Géologie et des Mines
DNPD	Direction Nationale de la Planification du Développement
DRPSIAP	Direction Régionale de la Planification, de la Statistique, de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population
FCFA	Francs Communauté Financière Africaine
FIDA	Fonds International de Développement Agricole
FIER	Projet de formation professionnelle, insertion et appui à l'entrepreneuriat des jeunes ruraux
FMI	Fonds Monétaire International
GAR	Gestion Axée sur les Résultats
IFR	Institutions Financières Rurales
INSTAT	Institut National de la Statistique
LCV	Laboratoire Central Vétérinaire
MEF	Ministère de l'Economie et des Finances
MER	Micro Entreprises Rurales
ONG	Organisations Non Gouvernementales
OP	Organisation Professionnelle
P/P	Projets/Programmes
PACEPEP	Programme d'appui à la croissance économique et promotion de l'emploi par le secteur privé
PAG	Programme d'Action Gouvernement
PAGAM/GFP II	Programme d'Amélioration et la Modernisation de la Gestion des Finances Publiques II
PAR	Plan d'Action et de Réinstallation
PME	Petites et Moyennes Entreprises
PMEA	Petites et Moyennes Entreprises Agricoles
PMR	Programme de Microfinance Rurale
PNMF	Politique Nationale de Microfinance
PREM	Plan de Réforme des Finances Publiques au Mali
PTBA	Programmes de travail et budget annuel
PTI	Programme Triennal d'Investissement
R+1	Rez de Chaussée Plus Un
RNP	Répertoire National des Projets
S/E	Suivi-Evaluation
SG	Secrétariat Général
SSE	Système de Suivi-Evaluation
TDR	Termes De Reference
TTC	Toutes Taxes Comprises
UEMOA	Union Economique et Monétaire Ouest Africaine
UGP	Unités de Gestion du Projet

LISTE DES TABLEAUX

<i>Tableau N°1: Récapitulatif de la situation d'exécution financière du projet « Contrat Plan-Etat LCV » sur la période 2015 à 2020.</i>	6
<i>Tableau N° 2 : L'état de passation des marchés du contrat plan LCV de 2018 à 2021.</i>	7
<i>Tableau N°3: Récapitulatif de la situation d'exécution financière du projet AMALAN sur la période 2015-2020</i>	10
<i>Tableau N°4 : L'état de passation des marchés du projet AMALAN</i>	10
<i>Tableau N°5: la situation financière du projet Cartographie à l'échelle 1/50000 sur la période 2015-2020</i>	14
<i>Tableau N°6 : L'état de passation de marché du projet Cartographie à l'échelle 1/50000</i>	14
<i>Tableau N°7 : Situation d'exécution financière du projet Inclusif du démarrage au 31//12/2020.</i>	19
<i>Tableau N°8 : Superficie totale des vergers traités géo référencés par zone de production de mangue en 2018 avec les produits Invader, M3 fruit et Success appât de PACAM.</i>	21
<i>Tableau N°9 : Pièges livrés pour le traitement de 10 000 ha par bassin en 2020 avec Invader Block de PACAM.</i>	22
<i>Tableau N° 10 : Répartition du coût de PACAM par an (millions d'USD et de FCFA)</i>	22
<i>Tableau N°11 : Situation d'exécution financière de PACAM : du démarrage du projet au 30/06/2021.</i>	23
<i>Tableau N°12 : Répartition du coût du PACAM par composante (milliers d'USD et F CFA).</i>	23

RESUME

Dans le cadre de la mise en œuvre de sa politique de suivi-évaluation des projets/programmes d'investissements publics, la Direction Nationale de la Planification du Développement (DNPd) a entrepris du 25 novembre au 04 décembre 2021 une mission dans le District de Bamako et les régions de Kayes, Koulikoro, dans le but de visiter cinq (05) projets/programmes.

Cette mission a permis de se rendre compte de la réalité desdits projets à savoir, leurs réalisations, les difficultés, les appréciations des bénéficiaires, celles des autorités politiques, administratives et coutumières.

Elle a porté sur le suivi et l'évaluation des aspects physiques et financiers et leur système de suivi-évaluation à l'interne ou auto évaluation.

Au terme de la mission, le texte du résumé des projets est présenté ci-dessous :

- **Contrat Plan Etat -LCV (2200)** : localisé dans le District de Bamako et dans la région de Kayes, selon les données de la 21^{ème} revue de la DNPd sur la période (2015-2020), le projet a bénéficié d'une dotation de **782 000 000 FCFA** avec un décaissement cumulé de **599 000 000 FCFA** au niveau du BSI soit un taux de **76,60%** ;
- **Projet Réhabilitation Académie Malienne des Langues (2871)** : localisé dans le District de Bamako, sur la période 2015-2020, le projet a bénéficié sur le BSI d'une dotation de **579 000 000 FCFA** avec un décaissement cumulé de **460 000 000 FCFA**, soit un taux de **79,44%** ;
- **Cartographie du Birimien à l'échelle 1/50000 (2840)** : l'objectif global du projet est de relever des données cartographiques à grande échelle et d'améliorer les infrastructures cartographiques de base. Sur la période 2015-2020, le projet a été financé à hauteur de **4 056 000 000 FCFA** avec un décaissement cumulé de **1 488 000 000 FCFA**, soit un taux de **36,68%** ;
- **Projet financement Inclusif des Filières Agricole (INCUSIF) au Mali (3366)** : le projet a pour finalité de contribuer à la réduction de la pauvreté et à la croissance économique rurale. Le projet couvre cinq (5) régions à savoir Kayes, Koulikoro, Sikasso, Ségou et Mopti, sur une période de 2019-2024. Cofinancé conjointement par le FIDA, le Canada, le Royaume du Danemark et le Gouvernement du Mali, il a un coût global de **58,052 milliards de FCFA**, avec un décaissement cumulé de **18, 284 milliards de FCFA** soit un taux équivalent à **31%** à la date du 31/12/2020.
- **Projet Appui à la Compétitivité Agro-industrielle au Mali (PACAM) (3127)** : le projet a pour objectif d'accroître la transformation des produits agricoles pour les filières ciblées (manque et alimentation pour animaux) dans les bassins de production agroécologique de Sikasso-Bamako-Koulikoro et Kayes. Il couvre la période de 2017-2022. Financé par la Banque Mondiale et le Gouvernement du Mali, le PACAM a un coût global de **17, 725 milliards de FCFA** pour un décaissement cumulé de **12,828 FCFA** soit un taux de **72,3%**.

INTRODUCTION

Dans le cadre du suivi physique et financier des Projets/Programmes d'investissements publics et suivant l'ordre de mission N° 0151/MEF-SG du 10 novembre 2021 (annexe 1), une mission de la Direction Nationale de la Planification du Développement (DNPDP) s'est rendue du 25 novembre au 04 décembre 2021, dans les régions de Kayes, Koulikoro et du District de Bamako.

L'équipe de la mission était composée de :

- ✓ Mme SOGOBA Mama Aïssatou DIARRA, Planificateur, DNPDP, Chef de la mission ;
- ✓ Mme SAMAKE Haoua CISSE, DNPDP ;
- ✓ M. Alassane DIARRA, CPS Secteur Education ;
- ✓ M.SANOOGO Abdramane, CSPP ;
- ✓ M. Konimba TRAORE, Chauffeur, DNPDP.

La mission a été appuyée par les Directions Régionales de la Planification, de la Statistique, de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population (DRPSIAP) des régions visitées. Les agents désignés pour assurer cette mission sont :

- ✓ M. TRAORE Abdramane, DRPSIAP Bamako ;
- ✓ M. KANOUTE Sékou, DRPSIAP Koulikoro ;
- ✓ M. DEMBELE Moussa, DRPSIAP Kayes.

Pour rappel, la présente mission s'inscrit dans le cadre du programme annuel des missions de suivi de l'année 2021 de la DNPDP dont l'objectif est de dresser le point de la situation d'exécution physique et financière de cent (100) projets et programmes d'investissements publics inscrits au PTI 2021-2023 et au BSI 2021 afin d'explorer les solutions susceptibles d'améliorer leurs performances.

Sur ces 100 projets et programmes, vingt-cinq (25) seront suivis dans le cadre de la mise en œuvre des activités inscrites dans le chronogramme 2021 du « Plan de Réformes des Finances Publiques au Mali (PREM) ».

La mission répond également à la mise en œuvre du PREM pour la période 2017-2021 d'une part et d'autre part à la mise en œuvre du plan d'actions des recommandations issues de l'étude commanditée par le Fonds Monétaire International (FMI) relative à « l'étude diagnostique du système de Sélection, de Programmation et de Suivi- Evaluation des projets et programmes d'Investissements Publics au Mali ».

Ladite mission a concerné les projets suivants :

District de Bamako :

- ✓ **RNP : 2200-** Contrat Plan Etat - LCV
- ✓ **RNP : 2871-** Projet Réhabilitation Académie Malienne des Langues
- ✓ **RNP : 2840-** Cartographie au 1/50 000^{ème}

Région de Kayes :

- ✓ **RNP : 3166-** Projet financement Inclusif des Filières Agricoles au Mali

Région de Koulikoro :

- **RNP : 3127-** Projet Appui à la Compétitivité Agro-industrielle au Mali (PACAM)

L'objectif visé par la DNP, à l'issue de cet exercice, est de recueillir et publier des informations fiables, actualisées et transparentes sur l'exécution physique et financière des Projets/Programmes (P/P) au Mali et d'explorer les solutions susceptibles d'améliorer leurs performances.

Les résultats attendus sont :

- ✓ l'état d'exécution physique et financière des P/P visités est mieux connu ;
- ✓ les contraintes à la bonne marche des Projets/Programmes visités sont identifiées ;
- ✓ les suggestions et recommandations appropriées sont formulées et mises à la disposition des autorités compétentes pour prise de décision.

Dans le souci d'avoir des informations partagées et fiables, la mission a rencontré plusieurs personnes impliquées dans l'exécution desdits projets. A l'issue des visites, rencontres et échanges, le présent rapport a été produit. Il est structuré autour des points suivants :

- I. Déroulement de la mission ;
- II. Principaux enseignements tirés ;
- III. Suggestions, recommandations et propositions de solutions ;
- IV. Annexes.

DEROULEMENT DE LA MISSION

La méthodologie de travail a consisté préalablement à envoyer les documents de références (TDR, liste des projets à visiter, fiche de suivi-évaluation des P/P, Copie de l'Ordre de Mission) aux DRPSIAP des régions concernées qui, à leur tour les ont transmis aux structures dont relèvent les projets ciblés.

Sur le terrain, des séances de travail ont eu lieu entre l'équipe et les Coordinateurs et/ou les Directeurs des différents projets qui ont permis de recueillir les informations relatives à la situation d'exécution des projets/programmes sur le plan physique.

Quant aux informations financières afférentes auxdits projets, elles ont été recueillies d'une part auprès des Unités de Gestion des P/P et d'autre part au niveau des Directions des Finances et du Matériel (DFM).

Dans chacune des trois régions, la mission a commencé, par des visites de courtoisie auprès des autorités politiques, administratives et coutumières. Ces autorités ont reconnu l'opportunité de la mission et salué cette initiative qui constitue un gage de bonne gouvernance en matière de gestion des projets/ programmes bénéficiant en partie de Financements publics.

ETAT D'EXECUTION DES PROJETS VISITÉS

Cette partie traite de l'état d'exécution physique des P/P visités par l'équipe. Elle fera, à cette suite, une fenêtre sur la situation de leurs exécutions financières, leur mécanisme de passation des marchés et de suivi-évaluation.

1-DISTRICT DE BAMAKO

Trois projets étaient concernés dans le District de Bamako par la mission à savoir :

- Contrat Plan Etat – LCV (RNP : 2200) ;
- Projet Réhabilitation Académie Malienne des Langues (RNP : 2871) ;
- Cartographie au 1/50000^{ème} (RNP : 2840).

1.1-Contrat Plan-Etat – Laboratoire Central Vétérinaire

Le Contrat plan Etat-Laboratoire Central Vétérinaire (LCV) est un projet du Département en charge de l'Elevage et de la Pêche. Il a connu trois phases d'exécution qui ont eu chacune une durée de vie de trois ans entre 2007 et 2016.

Le LCV a pour mission d'assurer la production de vaccins, la protection sanitaire du cheptel contre les maladies infectieuses et de contribuer à la prévention et à l'éradication des maladies animales par le diagnostic et la recherche appliquée. A cet effet, il est chargé de :

- Fabriquer les vaccins vétérinaires contre les principales maladies prioritaires du bétail ;
- Dépister les maladies animales et proposer des schémas de prophylaxie sanitaire du bétail ;
- Déterminer la qualité sanitaire des denrées alimentaires, eaux, boissons, sols et végétaux.

L'objectif fondamental fixé par l'Etat au LCV est de rendre accessible les vaccins vétérinaires aux distributeurs privés à un prix compatible avec le pouvoir d'achat des éleveurs. Pour ce faire, il poursuivra les efforts déjà engagés pour la mise en œuvre des actions ci-dessous :

- Une politique de vente garantissant les prix des plus bas en conformité avec les normes de qualité requise pour le vaccin ;
- Une politique tarifaire lui permettant d'offrir le vaccin vétérinaire au même prix dans toutes ses structures de distribution ;
- Une technique d'approvisionnement et de stockage permettant d'éviter les ruptures de stocks et les pertes dues aux rejets des vaccins ;
- Une organisation permettant de minimiser les charges de fonctionnement ;
- Une information et une sensibilisation sur l'importance des vaccins pour le développement du cheptel et leur bon usage.

1.1.1- Réalisations Physiques

Le Laboratoire Central Vétérinaire produit en moyenne annuellement environ 20.000.000 de doses de vaccins toutes catégories confondues (vaccins liquides et lyophilisés).

Les activités de diagnostic des maladies sont menées dans 8 laboratoires spécialisés, constituant les domaines de compétence, regroupés au sein d'une unité de diagnostic. Il s'agit de : anatomo-pathologie, bactériologie médicale, entomologie, helminthologie, mycoplasmes et mycoplasmoses, protozoologie, tiques et maladies transmises par les tiques, virologie.



Présentation de visuels

L'ensemble des activités de recherche s'articule autour de 3 programmes :

- Le programme de recherche sur les maladies infectieuses ;
- Le programme de recherche sur les maladies parasitaires et la lutte antivectorielle ;
- Le programme de recherche sur les maladies métaboliques et les résidus de pesticides.

Les enquêtes épidémiologiques et des propositions de mesures de lutte contre les maladies (schémas de prophylaxie, développement de vaccins etc.) constituent généralement les activités de recherche.

Dix (10) projets et contrats de recherche ont été exécutés avec les partenaires nationaux et internationaux dans divers domaines :

- Zoonoses majeures (tuberculose, brucellose, rage) ;
- Maladies prioritaires du bétail (PPCB, charbons, pasteurelloses, PPR, FVR, trypanosomoses animales, helminthoses gastro-intestinales etc.) ;
- Toxicologie environnementale ;
- Hygiène alimentaire ;
- Amélioration et développement des vaccins efficaces contre les maladies telluriques.

Un programme d'assurance qualité, mis en place dans le cadre du Programme qualité UEMOA est chargé de la mise en œuvre des concepts adaptés aux conditions du LCV.

Par ailleurs, en plus des réalisations physiques ci-dessus, le LCV ambitionne d'autres réalisations en termes de production et de commercialisation.



Aperçu de l'unité de production des vaccins

Au niveau de la commercialisation, la politique de vente du LCV est différenciée par type de vaccins (vaccins liquides et vaccins lyophilisés).

Le LCV s'engage à accroître annuellement de 5% le taux de vente de ses vaccins à travers le renforcement de ses capacités de stockage.

En plus du circuit de distribution structuré composé de la Direction Nationale des Services Vétérinaires, le LCV s'appuie sur les vétérinaires grossistes-importateurs, les vétérinaires privés mandataires et les clients de l'extérieur.

Afin d'assurer une meilleure lisibilité de la commercialisation des vaccins, un fichier clients est tenu à jour d'une part et, d'autre part, les ventes par catégorie de produits sont présentées à la session du comité de suivi.

Les prix des vaccins produits par le LCV sont maintenus à un niveau acceptable par les éleveurs pendant la durée du présent contrat-plan.

D'autres prestations sont réalisées notamment, l'amélioration du plateau technique pour assurer le traitement des échantillons soumis aux différentes analyses dans les délais requis, ainsi que le renforcement des capacités de diagnostic, de recherche et de contrôle de qualité.

La réalisation de cet ambitieux projet n'est possible qu'à travers des dispositions de renforcement des capacités du personnel et une bonne politique de motivation du personnel en fonction de la situation financière du laboratoire.

Le LCV n'a pas bénéficié de dotation en 2019 sur le BSI, pour non-participation à la session d'arbitrage en 2018.

Les réalisations physiques de l'année 2020 ont concerné principalement les travaux de rénovation de huit (08) logements d'astreinte et à usage professionnel, l'achat d'équipements de production de vaccin, l'acquisition d'un (01) véhicule tout terrain type Pick-up de marque Mitsubishi.



Bâtiments rénovés

En 2021, l'acquisition de cuve de mixage de (2) deux forages et réalisation des travaux d'installation y afférents.



Aperçu des deux forages

1.1.2- État d'exécution Financière du projet

Selon les données de la 21^{ème} Revue des projets/programmes, le Contrat plan Etat-LCV a bénéficié au niveau du Budget Spécial d'Investissement (BSI) d'une dotation d'un milliard quatre cent quarante-six millions (1 446 000 000) FCFA sur la période 2011 jusqu'au 31 décembre 2020 sur laquelle, il a été décaissé un montant d'un milliard vingt-deux millions (1 022 000 000) FCFA, soit un taux de décaissement de **76,60%**.

Tableau N°1: Récapitulatif de la situation d'exécution financière du projet « Contrat Plan-Etat LCV » sur la période 2015 à 2020.

Montant en millions de FCFA.

RNP	Situation financière									
	Coût	Durée	Financement intérieur	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Total
2200	-	2015-2020	Financement acquis	166	166	150	100	0	200	782
			Décaissement	141	165	92	38	0	163	599
			Taux de décaissement	84,94%	99,40%	61,33%	38%	0	81,50%	76,60%

Source : données de la 21^{ème} Revue des P/P de la DNP.

1.1.3- Etat de Passation de marchés

La situation de passation des marchés est présentée dans le tableau ci-dessous :

Tableau N° 2 : L'état de passation des marchés du contrat plan LCV de 2018 à 2021.

Intitulé du marché	Date de lancement	Date de signature	Montant
EXERCICE 2018			
Achat de chaîne de froid	25/07/2018	14/08/2018	14 986 000
Fourniture de cinq (05) motos Djakarta, une (01) moto Royal Sport 200 et une (01) charrette	04/09/2018	24/09/2018	4 749 500
Achat d'un véhicule SUV 4x2	10/07/2018	09/11/2018	18 264 500
EXERCICE 2019 : PAS DE DOTATION			
EXERCICE 2020			
Achat de chaîne de froid	28/05/2020	04/06/2020	18 998 000
Fourniture et installation d'un transformateur	15/06/2020	17/06/2020	9 251 200
Achat de matériels informatiques	29/05/2020	11/06/2020	16 944 375
Achat de mobilier et petits matériels de bureau	28/05/2020	04/06/2020	19 930 200
Fourniture de kits sanitaires et testeurs de température corporelle pour la lutte contre la COVID-19	30/05/2020	30/06/2020	4 988 450
Acquisition d'un (01) véhicule Mitsubishi L 200 DC AC GL tout terrain	06/08/2020	14/08/2020	23 790 000
Fourniture de kits de sonorisation pour la salle de conférence	31/08/2020	03/09/2020	3 304 000
Achat de pièces de véhicule	17/06/2020	17/07/2020	19 946 130
Fourniture et installation de dispositifs de pointage et d'accès électroniques	30/06/2020	10/07/2020	9 985 750
Fourniture de deux (02) motos Djakarta Power KTM	19/10/2020	22/10/2020	731 600
Achat d'équipements de production de vaccin	1 ^{er} /07/2020	30/07/2020	10 850 000
Travaux de rénovation des maisons d'astreinte du LCV	19/05/2020	17/06/2020	24 420 176
EXERCICE 2021			
Fourniture de cuve de mixage	02/06/2021	06/07/2021	24 295 400
Fourniture et pose d'étanchéité	10/08/2021	26/08/2021	24 154 600
Travaux de réalisation de deux (02) forages	12/10/2021	20/10/2021	24 224 928

Source : Projet

1.1.4- Système de Suivi-Evaluation

Le système de Suivi-Evaluation est assuré par un comité mis en place suivant l'Arrêté N°2011-1305/MEF-SG du 30 mars 2011 qui en fixe ses modalités de fonctionnement.

Le Comité de suivi a pour objet de s'assurer du respect des engagements réciproques des parties contractantes pendant l'exécution du Contrat Plan. Il peut mener toute étude, se faire remettre à sa demande tout dossier ou toute situation par la Direction du LCV.

Il se réunit en session ordinaire une fois par semestre sur convocation de son Président. Toutefois, il peut se réunir en session extraordinaire à la demande des 2/3 de ses membres ou sur l'initiative de son Président.

Le Comité de Suivi dispose lors de ses sessions des documents ci-après :

- ✚ le Contrat-Plan ;
- ✚ le rapport d'étape d'évaluation de la situation d'exécution du Contrat Plan avec en annexe un tableau synoptique des engagements réciproques ;
- ✚ les états financiers provisoires ou définitifs.

Constat :

A l'issue de cette mission, il convient d'observer que le contrat plan Etat-LCV est en cours d'exécution.

Cependant, il est à noter que le document du contrat plan Etat-LCV depuis quelques années souffre d'une absence de validation et de signature, en raison de la non fonctionnalité du comité de suivi qui est l'organe habilité pour la prise en charge de ces questions. Toutefois, malgré cette insuffisance, les décaissements pour l'exécution du projet se sont poursuivis au niveau du BSI jusqu'à nos jours.

1.2-Projet Réhabilitation Académie Malienne des Langues

Placé sous la tutelle du Ministère de l'Education Nationale, le projet de réhabilitation Académie Malienne des Langues (AMALAN) a pour objectif d'améliorer les conditions de travail des agents et augmenter la capacité d'accueil de la structure.

1.2.1-Réalisations physiques

Les activités du projet sont articulées autour de trois composantes :

- La composante 1 du projet est déclinée en trois sous-composantes que sont : (i) l'acquisition de matériels adéquats de bureau ; (ii) la mise à disposition d'équipements informatiques et de reprographie et (iii) l'achat d'un groupe électrogène.
- *Composante 2* : l'aménagement de la salle de conférence ;
- *Composante 3* : la réhabilitation des locaux de l'Académie.

Les réalisations des différentes composantes ont constitué la phase d'exécution physique du projet avec comme résultats :

- L'acquisition d'équipements informatiques modernes ;
- L'acquisition de matériels et de mobiliers de bureau ;
- L'acquisition des équipements de pointe qui conduira à l'opérationnalisation de la salle de conférence ;
- L'aménagement du parking ;
- L'aménagement de l'arrière-cour des bureaux ;

- La construction d'une toilette intérieure dans la salle de conférence ;
- La réhabilitation de deux (2) toilettes extérieures.



Aperçu du parking

La phase II constitue l'avenant n°1 au contrat initial. Elle consistera à la construction et à l'équipement de la salle multimédia en R+1 avec huit (08) bureaux attenants dont deux avec toilettes et trois (03) toilettes publiques.



Aperçu de la construction de la salle multimédia R+1

1.2.2- État d'exécution financière du projet

Financé exclusivement sur Budget National, le projet a bénéficié d'une dotation de cinq cent soixante-dix-neuf millions (**579 000 000**) FCFA sur la période 2015- 2020 sur laquelle, il a été décaissé un montant de quatre cent soixante millions (**460 000 000**) FCFA, soit un taux de décaissement de **79,44%** selon les données de la 21^{ème} revue des P/P.

Tableau N°3: Récapitulatif de la situation d'exécution financière du projet AMALAN sur la période 2015-2020.

Montant en millions de FCFA

RNP	Situation financière									
	Coût	Durée	Financement intérieur	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Total
2200	-	2015-2020	Financement acquis	86	50	0	150	143	150	579
			Décaissement	82	50	0	57	121	150	460
			Taux de décaissement							

Source : données de la 21^{ème} revue des P/P_DNPD

1.2.3-Etat de passation des marchés

La situation de passation des marchés et des contrats simplifiés sur les exercices budgétaires de l'année 2019, 2020 et 2021 se présente dans le tableau ci-dessous :

Tableau N°4 : L'état de passation des marchés du projet AMALAN de 2019 à 2021.

N°	Dépense en investissement	Références/Contrats/Marchés	Montant
Exercice 2019			
1	Acquisition de réfrigérateur, appareils à café et Bouilloire électrique	N°019/AMALAN-2019	2 478 000
2	Acquisition d'accessoires de Copieur IR2020	N°025/AMALAN-2019	1 840 800
3	Acquisition d'onduleurs APC 1000 VA	N°024/AMALAN-2019	1 864 400
4	Acquisition d'armoires métalliques 2 battants et de fauteuils visiteur type direction	N°022/AMALAN-2019	2 430 800
5	Travaux de réhabilitation des locaux de l'AMALAN	N°2517/CPMP/MEN/MESRS-2019	59 354 820
6	Acquisition de tables d'audience et pour ordinateurs	N°032/AMALAN-2019	1 652 000
7	Acquisition d'étagères en bois et métalliques	N°029/AMALAN-2019	1 770 000
8	Acquisition des motos de marque Haoujue	N°048/AMALAN-2019	4 336 500
9	Acquisition d'équipements pour le bureau de l'Agent Comptable	N°050/AMALAN-2019	2 873 300
10	Acquisition d'imprimantes et de switches	N°052/AMALAN-2019	1 832 540
11	Acquisition de motos Jakarta KTM	N°047/AMALAN-2019	4 743 600
12	Acquisition d'onduleurs Emerson et installation de courant ondulé	N°055/AMALAN-2019	4 593 150
13	Fourniture et pose de rideaux pour la salle de conférence	N°068/AMALAN-2019	4 332 960
14	Acquisition de matériels de sonorisation pour la salle de conférence	N°073/AMALAN-2019	4 920 600
15	Acquisition d'onduleurs et stabilisateurs	N°070/AMALAN-2019	2 487 440

N°	Dépense en investissement	Références/Contrats/Marchés	Montant
16	Fourniture de serveur HP Pro liant, onduleur APC et installation du logiciel IP cop	N°056/AMALAN-2019	4 897 000
17	Acquisition de matériels informatiques (Ordinateur de bureau et portable core i5 marque HP All in one)	N°3821/CPMP/MEN/MESRS-2019	15 128 400
18	Acquisition de vidéo projecteur	N°081/AMALAN-2019	2 360 000
Total 1			121 536 310
Exercice 2020			
1	1. Acquisition de mobiliers de bureau pour la salle de conférence	N°01962/CPMP/MEN/MESRS-2020	24 763 480
2	Imprimante Multifonction HP Laser Jet Pro M281	N°023/AMALAN-2020	690 300
3	Travaux de réhabilitation de deux blocs de toilettes	N°024/AMALAN-2020	3 468 492
4	Acquisition de mobiliers de bureau pour l'équipement des bureaux du Secrétaire Général et de 03 Chefs de Département	N°027/AMALAN-2020	1 681 500
5	Travaux de construction d'un parking extensible	N°02615/CPMP/MEN/MESRS-2020	90 822 517
6	Aménagement de la salle de conférence	N°02979/CPMP/MEN/MESRS-2020	18 703 000
7	Acquisition et installation d'équipements multimédia Modbox (salle de conférence)	N°03130/CPMP/MEN/MESRS-2020	9 861 200
Total 2			149 990 489
Exercice 2021			
1	Travaux d'extension du parking en bâtiment R+1 à l'Académie Malienne des Langues	N°03702/CPMP/MEN/MESRS-2021	95 025 391
Total 3			95 025 391
TOTAL GENERAL (1+2+3)			366 552 190

Source : Projet

1.2.4-Système de suivi-évaluation du projet

Le dispositif de suivi des travaux est assuré par la Cellule d'Appui à la Décentralisation /Déconcentration de l'Education (CADDE) et appuyé par la Direction de L'AMALAN.

Pour un bon fonctionnement du suivi des travaux, il est organisé régulièrement des réunions techniques hebdomadaires composées des agents de l'AMALAN, de la CADDE et de l'Entreprise. Ces réunions hebdomadaires sont aussi l'occasion pour donner des orientations claires et précises au projet.

Constats

A l'issue de la visite de terrain et des différents échanges, la mission a constaté le retard dans la réalisation de la construction et l'équipement de la salle multimédia R+1 suivant l'avenant N°1 pour un taux d'exécution de 46,97% sur un temps consommé non défini dans le délai global de réalisation.

1.3-Cartographie du Birimien à l'échelle 1/50 000^{ème}

Depuis plusieurs années, le Mali est en train de réaliser sur fonds propres, notamment sur le Budget Spécial d'Investissement (BSI), de grands programmes de cartographie qui lui ont permis de mettre en évidence un certain nombre de gisements de métaux utiles. Il s'agit, notamment du Programme de Cartographie Géologique du Birimien à l'échelle 1/50 000^{ème}. La première phase dudit programme a concerné la partie Ouest du Mali sur la période 2015-2018. Il a permis la collecte de données cartographiques à grande échelle et a couvert une zone de 8500 km² (17 cartes).

La deuxième phase en cours porte sur la partie « Zone Sud » qui couvre une superficie de 15 000 Km². Ainsi, Ces deux projets de collecte de données à grande échelle (1/ 50 000^{ème}) visent à raffiner la couverture cartographique à des échelles plus petites (1/200 000^{ème}). Ils permettront d'améliorer la compréhension de la géologie du Birimien malien, condition essentielle à la mise en valeur durable des ressources qu'il procure.

L'objectif global du projet est de lever des données cartographiques à grande échelle et d'améliorer les infrastructures cartographiques de base, en vue de découvrir de nouveaux gisements miniers, nécessaires à la promotion du secteur minier du Mali et au développement socio-économique du pays.

En termes d'objectifs spécifiques, il s'agit entre autres :

- Améliorer la connaissance de l'architecture géo-structurale des formations birimiennes du Mali Sud (couloir occidental) ;
- Améliorer la connaissance des ressources minérales du Mali Sud dans la zone des travaux ;
- Améliorer la base de données géologiques et cartographiques ;
- Renforcer l'attrait sur l'investissement privé direct et stimuler la diversification des substances minérales dans la zone des travaux ;
- Renforcer la couverture cartographique du Mali Sud à 1/50 000^{ème} ;
- Renforcer les capacités techniques de la ressource humaine de la DNGM à travers la formation complémentaire des cadres et des homologues affectés au projet.

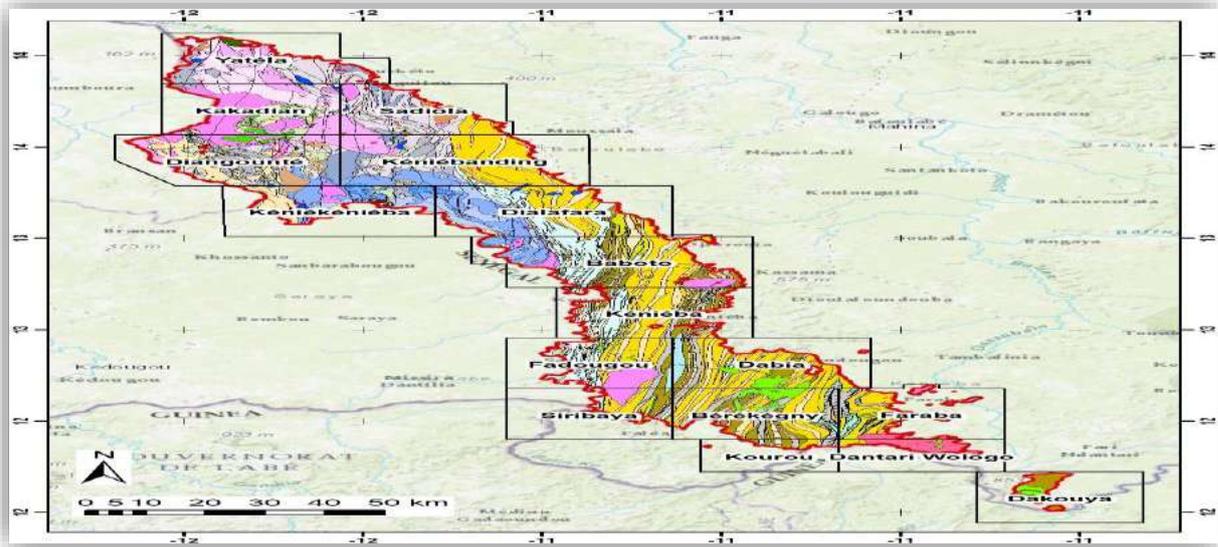
Le financement du projet de cartographie géologique du birimien à l'échelle 1/50 000^{ème} de la zone Ouest Mali est assuré à hauteur de 100% par le Budget National pour un montant de 1 789 074 700 F CFA sur les exercices budgétaires 2021, 2022, 2023 et 2024.

Les travaux qui devaient normalement commencer en 2019 a connu un retard dans l'approbation du marché. Le marché n'a été finalement approuvé qu'en juillet 2021. Toutefois, la mission a noté que bien avant l'approbation du marché, certains travaux préliminaires ont débuté en février 2020.

1.3.1-Réalisations physiques

A la fin des travaux de la première phase du projet, à savoir, la réalisation de la cartographie géologique du birimien à l'échelle 1/50 000^{ème} de la zone Ouest Mali, le principal résultat obtenu est la découverte de 899 indices dans la zone, répartis comme suit :

- L'Or : 860 ;
- Le diamant : 26 pipes et dykes ;
- Le Fer : 2 ;
- L'uranium : 4 ;
- Le cuivre: 2;
- Le wolfram: 3;
- Le Lithium: 1 ;
- Le manganèse : 2.



Cartographie du Birimien à l'échelle 1/50 000^{ème}

Concernant la phase en cours, dont les travaux ont commencé le 10 février 2020, les principales réalisations du projet ont consisté à la mise en place de l'équipe, des experts et le Comité Technique de Suivi du projet ; l'évaluation et la formation des homologues ; la collecte, le traitement, l'interprétation des données des travaux antérieurs et l'élaboration de la base SIG et des missions de reconnaissance cartographique sur le terrain.

Compte tenu de la spécificité du projet, la visite des réalisations physiques s'est limitée aux cartes à l'échelle 1/50 000^{ème} de la zone Ouest Mali. Sur place, l'équipe a pu constater de l'effectivité des cartes produites à l'issue de la première phase du projet. Une présentation détaillée des cartes par le Directeur National de la Géologie et des Mines à l'équipe de la mission a permis de mieux comprendre les cartes et faciliter la lecture. Ces cartes sont sous scellées et gardées dans un endroit sûr par le Directeur National de la Géologie et des Mines.

1.3.2-État d'exécution financière du projet

Financé exclusivement par le Budget National avec un cout global estimé à **2 694 465 332 F CFA** pour les deux phases, dont **905 390 632 F CFA** pour la première phase et **1 789 074 700 F CFA** pour la seconde phase. La situation financière du projet Cartographie du Birimien à l'échelle 1/50000^{ème} sur la période 2015-2020 est présentée dans le tableau ci-après :

Tableau N°5 : la situation financière du projet Cartographie à l'échelle 1/5000^{ème} sur la période 2015-2020.

(en millions FCFA)

RNP	Situation financière									
	Coût	Durée	Financement intérieur	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Total
2840	-	2015-2020	Financement acquis	166	166	160	739	1 425	1 400	4 056
			Décaissement	141	166	465	93	124	499	1 488
			Taux de décaissement							

Source : données de la 21^{ème} Revue des P/P / DNP

1.3.3-État de passation des marchés

Dans le cadre de l'exécution du projet de cartographie au 1/50 000^{ème}, les marchés passés sont consignés dans le tableau ci-après :

Tableau N°6 : L'état de passation de marché du projet Cartographie à l'échelle 1/50000

Etat de passation des marchés					
Intitulé	N° Marché	Montant en FCFA TTC	Attributaire	Délai	Financement (Exercices)
Réalisation de la cartographie géologique du birimien à l'échelle 1/50 000 ^{ème} de la Zone Ouest Mali	0968 DGMP/DSP 2015	708 918 132	GEOTER SAS Pôle Environnement/CLAPI ERS RCS	36 mois	2015,2016,2017,2018
Avenant N°001 au marché n°0968 DGMP/DSP 2015	00423 DGMP/DSP 2017	196 472 500	GEOTER SAS Pôle Environnement/CLAPI ERS RCS	-	2017 et 2018
Réalisation de la cartographie géologique du birimien à l'échelle 1/50 000 ^{ème} du Mali Sud	02218/DGM P/DSP-2021	1 789 074 700	EurekaGeo SARL	36 mois	2021,2022,2023,2024

Source : DNGM, copie des marchés

Il importe de faire observer que les différents marchés ont été passés suite à une consultation restreinte, conformément au Décret n°08-485/P-RM du 11 août 2008 modifié, portant procédures de passation, d'exécution et de règlement des marchés publics et des délégations de service public.

1.3.4-Système de suivi évaluation

Le système de suivi évaluation du projet est bâti autour d'un Comité Technique de Suivi (CTS). Au départ, le CTS était composé d'un Président et de deux (02) membres. Cependant, vu l'importance du rôle du CTS, le nombre de membres a été amené à sept (07) dont cinq (05) représentants la Direction Nationale de la Géologie et des Mines et deux (02) représentants l'Assistance Technique (AT). Les activités du CTS consistent à superviser et à approuver l'orientation générale de la ligne d'action du projet (ou autres responsabilités à préciser) et cela conformément à la description de la conception, de la méthodologie et du plan de travail proposé pour accomplir la mission. Ainsi, les activités du CTS consisteront à la/au :

- Validation des programmes du Travail de l'AT ;
- Suivi de la bonne réalisation des prestations de l'AT ;
- Réception des prestations fournies par l'AT.

Enfin, le Comité Technique de Suivi (CTS) mis en place assurera le suivi du Programme et se réunira sur une base trimestrielle en session ordinaire. Au besoin, le CTS peut se réunir en session extraordinaire sur la demande de son Président ou de l'un de ses membres.

Constats

À la suite de l'entretien avec la Direction Nationale de la Géologie et des Mines et de l'analyse des documents mis à la disposition de l'équipe de la mission, le principal constat est la lenteur accusée dans la conclusion et l'approbation du marché relatif à la réalisation de la cartographie géologique du birimien à l'échelle 1/50 000^{ème} de la région Mali Sud.

En effet, si le processus de passation dudit marché a débuté en 2019 à travers un avis de manifestation d'intérêt lancé dans le journal Essor le 28 mars 2019, ce n'est qu'en juillet 2021 que le contrat de marché a été signé.

La mission a poursuivi l'exécution de son agenda dans la Région de Kayes.

2-REGION DE KAYES

Dans cette région, un seul projet était concerné par la mission. Il s'agit du :

Projet financement Inclusif des Filières Agricoles au Mali (INCLUSIF)

Ce projet est sous la tutelle conjointe du Ministère du Développement Rural et celui de l'Industrie et du Commerce. Il a pour objectif de contribuer à la réduction de la pauvreté et à la croissance économique en milieu rural, de favoriser le développement et d'accroître l'inclusion financière des petits producteurs et des PME agro-alimentaires. Son coût prévisionnel est de

58 052 000 000FCFA, pour une durée de six (6) ans (2019-2024). Il couvre cinq (5) régions (Kayes, Koulikoro, Sikasso, Ségou et Mopti).

Le projet INCLUSIF a pour vision de promouvoir une transformation durable des filières agricoles en améliorant l'inclusion financière et le partenariat économique entre acteurs depuis les groupes démunis, y compris les femmes et les jeunes, et leurs organisations, jusqu'aux petites et moyennes entreprises agricoles et agro-alimentaires. Il met un accent particulier sur l'adaptation aux changements climatiques et la gestion des ressources naturelles.

Les activités du projet sont articulées autour de trois composantes :

Composante A : Développement des services financiers ruraux.

Cette composante mettra à l'échelle les réalisations les plus pertinentes du PMR en ayant pour objectif de faciliter un large accès aux services financiers ruraux à la fois innovants et adaptés aux segments des petits producteurs et aux partenariats productifs qui seront promus dans la composante B.

Elle comprend deux sous composantes à savoir :

- *Sous composante A1 : Appui institutionnel à la mise en œuvre de la politique nationale de microfinance (PNMF) ;*
- *Sous composante A2 : Renforcement de l'inclusion financière rurale ;*

Composante B : Investissements productifs dans les filières agricoles ;

Cette composante a pour objectif d'améliorer l'accès des organisations de producteurs et des petites et moyennes entreprises agricoles (PMEA) à des sources de financement adaptées à leurs besoins. En particulier, elle cherche à engager le secteur privé à mobiliser davantage de moyens financiers pour le développement des filières agricoles.

Composante C : Coordination, Suivi évaluation, Gestion des savoirs et Genre.

Cette composante portera l'ensemble des dispositifs de planification technique et de coordination opérationnelle, de gestion administrative et fiduciaire, de suivi-évaluation, communication et capitalisation.

2.1-Réalisations Physiques

Les réalisations physiques comprennent :

Composante A : Développement des services financiers ruraux (A1 : appui institutionnel à la mise en œuvre de la PNDMF ; A2 : Renforcement de l'inclusion financière rurale :

Cette composante se réalise à travers :

- La dotation de la CCS-SFD en véhicule 4X4 ;
- L'appui de la CCS-SFD (recrutement d'un consultant) à l'édition et à la publication des rapports (2016, 2017 et 2018) sur le secteur de la microfinance au Mali ;
- L'appui de l'AP-SFD (recrutement d'un consultant) à l'adoption d'une charte verte pour les SFD au Mali ;

- L'accompagnement pour le renforcement des capacités socioéconomique de 5 549 GD de femmes et de jeunes ruraux ;
- L'appui (recrutement d'un consultant) à la mise en œuvre du plan d'urgence COVID19 par : l'évaluation des intérêts moratoires liés au rééchelonnement des crédits des bénéficiaires ;
- L'appui (ensemble du secteur de la microfinance) en cours pour l'élaboration des documents de politiques et de pilotage sectoriels notamment : le programme national de microfinance islamique et le programme national d'éducation financière.

Composante B : Investissements productifs dans les filières agricoles, elle se réalise à travers la :

Sous Composante B1 : Appuis techniques pour l'émergence des partenariats productifs

Suivant les documents consultés :

- 56 fiches de requêtes de contrats simples validées et remises aux ONG de Facilitations pour le montage des plans d'affaires communs des couples ;
- 27 plans d'affaires de contrats simples validés par les SFD et les comités d'analyse qualité des plans d'affaires régionaux ;
- 13 plans d'affaires de contrats simples ont été validés par le Comité national de validation des plans d'affaires.

Les réalisations des investissements liées aux 13 plans d'affaires de contrats simples (magasin de stockage, équipement de production, post production, récolte et fonds de roulement) ont été réceptionnées à exception de la ville de Kayes où les constructions de magasins sont en cours (taux de réalisation 60%), 7 contrats de fourniture de matières premières sur 13 ont été réalisés entre OPA et PME/A dans les contrats simples, 40 fiches de requêtes 4P ont été validées et remises aux bureaux d'études de facilitation pour montages des plans d'affaires communs des couples , 2 plans d'affaires 4P validés par les SFD/banques et comités d'analyse qualité des plans d'affaires.



Construction magasin de stockage

Sous composante B2 : Appuis financiers pour le développement des partenariats productifs

Le projet a doté en petits matériels et équipements de production et post production 108 OPA regroupant 8 361 petits producteurs dont 7 351 hommes et 1 010 femmes soient 12%.

Ces OPA sont réparties entre les interprofessions maïs (29 OPA), sésame (20 OPA), anacarde (29 OPA), mangue (23 OPA) et la fédération lait (07). Il s'agit spécifiquement de :

- 30 Souffleuses de sésame au profit de l'interprofession de la filière sésame ;
- 120 tricycles motorisés au profit de l'interprofession de la filière sésame et anacarde ;
- 720 gouttes sèves, 720 échelles 8 pas, 720 sécateurs, 720 Brouettes, 720 caisses de récolte au profit de l'interprofession de la filière mangue ;
- 08 botteleuses semis motorisées au profit de l'interprofession de la filière lait ;
- 50 batteuses de maïs au profit de l'interprofession de la filière maïs ;
- 160 charrettes + ânes au profit de l'interprofession de la filière anacarde ;
- 1020 appareils de pulvérisation au profit de l'interprofession de la filière maïs et anacarde ;
- 700 bidons à lait en inox et 10 tanks électriques à lait de 300 litres au profit de l'interprofession de la filière lait.



Torréfacteur en construction

Après le constat des réalisations physiques, la mission s'est intéressée aux réalisations financières.

2.2-État d'exécution financière

Le projet de financement inclusif des filières agricoles au Mali est cofinancé par le Gouvernement du Mali, le FIDA, le Royaume du Danemark, le Gouvernement du Canada, les IFR, les ressources de la diaspora malienne en Europe à travers le mécanisme Babyloan, les Privés et les Bénéficiaires. Il met à l'échelle les acquis, d'une part, du Programme de microfinance rurale et du projet d'appui au financement rural inclusif (PMR/AFIRMA) soutenus par le FIDA et le Canada qui, a contribué à assurer un relèvement significatif du taux de pénétration de l'offre de services financiers notamment en milieu rural ; et d'autre part du Programme d'appui à la croissance économique et promotion de l'emploi stimulées par le secteur privé (PACEPEP) sur financement du Danemark.

Le plan de financement du projet se présente comme suit la/les :

- (i) FIDA pour un total de 32 millions d'USD correspondant à 30% du coût total et couvrant également les taxes ;
- (ii) Coopération danoise pour un total de 22 millions d'USD correspondant à 21 % du total, dont 5,6 millions d'USD pour l'adaptation au changement climatique ;
- (iii) IFR pour un montant de 18 millions d'USD, soit 17% du coût total ;
- (iv) Partenaires privés pour 4 millions d'USD, soit 5% du coût total ;
- (v) Babyloan pour 0,4 million d'USD, soit 0,3% du coût total ; le Gouvernement du Mali pour 5 millions d'USD, soit 4% du coût total ;
- (vi) Bénéficiaires pour 2 millions d'USD, soit 2% du coût total. Il en résulte un gap de financement de 21,5 millions d'USD, soit 38% du coût total, qui sera couvert par d'autres sources de financement ou un deuxième cycle d'allocations basé sur la performance (PBA) du FIDA.
- (vii) Le financement du Gouvernement malien est sous forme d'apport en numéraires pour la construction et/ou la réhabilitation des infrastructures de désenclavement ainsi que la prise en charge progressive du fonctionnement de la Cellule de contrôle et de surveillance des Systèmes financiers décentralisés (CCS-SFD) et du Centre de promotion et d'appui (CPA-SFD) dans le cadre de leur transformation institutionnelle.

Selon les données fournies par le projet dans le tableau ci-dessous, le financement acquis est de **58 053 000 000 de FCFA** pour un décaissement de **18 284 000 000 de FCFA**, soit un taux de décaissement de **31,49%** au 31 décembre 2020.

Tableau N°7 : Situation d'exécution financière du projet Inclusif du démarrage au 31/12/2020.

(Montants en millions de FCFA).

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2020	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur :			
<i>A. Budget National :</i>	2 521	142	6
- Equipement -investissement			
<i>B. Autofinancement :</i>	10 839	306	3
<i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>	1 035	236	23
Total financement intérieur	14 395	684	5%
Financement extérieur :			
-FIDA	25 151	11 567	46
-DANIDA	11 907	6 033	51
-CANADA	6 600	0	0
Total financement extérieur	43 658	17 600	40%
Total des financements	58 053	18 284	31,49%

Source : Fiche de S/E du projet.

2.3-État de passation des marchés

Les travaux et fournitures ainsi que les services de consultants nécessaires au projet et financés sur ses ressources sont livrés conformément au code de passation des marchés en vigueur au Mali, dans la mesure de son alignement sur les dispositions de passation de marché prévues par

le FIDA. Dans le cadre des partenariats productifs et de la promotion des activités génératrices de revenus (AGR) et micro entreprises rurales (MER), les bénéficiaires (OP, jeunes promoteurs d'entreprises rurales) sont impliqués dans la passation des marchés selon des modalités spécifiques définies dans les manuels. (Voir tableau en annexe n°5)

2.4-Le système de suivi-évaluation (SSE)

Le projet est développé conformément à l'approche-programme en lien avec le projet FIER et relié au SSE du portefeuille. Il est configuré pour fournir les informations et analyses utiles pour le pilotage de l'exécution, les revues et l'évaluation du projet. Il constitue un outil pour la gestion axée sur les résultats (GAR). En effet, le projet est doté d'un manuel de procédures qui est un outil interne permettant d'atteindre les objectifs du SSE.

Constat :

La mise en œuvre du projet se déroule normalement avec un cycle de vie régulier conforme aux documents initiaux.

La mission a bouclé son périple par la région de Koulikoro, où elle a visité le projet « PACAM ».

3-REGION DE KOULIKORO

La mission à Koulikoro a constaté l'état d'avancement du projet d'Appui à la Compétitivité Agro-industrielle au Mali (PACAM).

Projet d'Appui à la Compétitivité Agro-industrielle au Mali (PACAM)

En réponse à une requête du Gouvernement du Mali, la Banque Mondiale a mis à la disposition de l'Etat du Mali un montant de 30 millions de dollars EU en vue du financement du Projet d'Appui à la Compétitivité Agro Industrielle au Mali (PACAM). Ce projet vise à contribuer à l'accroissement de la transformation des produits agricoles de filières ciblées (mangue et alimentation pour animaux) dans la zone géographique sélectionnée. Le PACAM revêt un aspect multisectoriel. Le Gouvernement a désigné le Ministère du Développement Rural comme organe d'exécution. Il couvre les régions de Sikasso, Koulikoro, Kayes et le district de Bamako à travers 4 composantes et pour une durée de 5 ans (2017-2022), qui sont présentés ci-dessous :

Composante 1 : Soutenir la diversification de l'agriculture en augmentant la transformation de la mangue et la promotion des investissements ;

Composante 2 : Améliorer l'accès aux zones de production de mangues ;

Composante 3 : Promouvoir la production d'aliments pour animaux ;

Composante 4 : Renforcer les capacités institutionnelles de mise en œuvre du Projet.

Après la présentation du projet, il est évoqué ci-dessous ses réalisations physiques.

3.1-Réalisations physiques

Les activités qui marquent les réalisations physiques sont entre autres la promotion de la production de la mangue et l'organisation d'une campagne de traitement phytosanitaire.

Pour la promotion de la production de la mangue, un kit de matériels d'entretien a été remis à **10 coopératives** des producteurs de mangues des bassins de production de Sikasso, Yanfolila, Bamako et Koulikoro.

En ce qui concerne le traitement phytosanitaire deux campagnes ont été réalisées : en **2018 (24 800 ha)** pour **3292 producteurs** et en 2020 (**10 000 ha**) pour **3 594 producteurs** qui ont beaucoup contribué à diminuer le nombre de saisies de mangue, à améliorer la production et la qualité de la mangue.

C'est ainsi que le nombre de saisies était de **66** interceptions en 2016 avant l'intervention du PACAM. Avec les traitements effectués par le projet en 2018, le nombre de saisies a chuté de **11** pour remonter à **15** en 2019, l'année où le Projet n'est pas intervenu. Ce qui a nécessité son intervention en 2020 sur 10 000 ha pour zéro (**00**) saisie.

Il faut aussi noter que les traitements effectués en 2020 ont permis de prolonger la durée de la campagne de 15 jours sur les autres destinations sauf pour l'Europe.



Traitement de vergers de mangue à Bamako et Koulikoro

Tableau N°8 : Superficie totale des vergers traités géo référencés par zone de production de mangue en 2018 avec les produits Invader, M3 fruit et Success appât de PACAM.

Zones de production	Superficie traitée par produit (ha)				Superficie traitée (%)
	Invader	M3 Fruit Fly	Success Appat	Total	
Sikasso/Kadiolo	3 520	375	3 158	7 054	36,4%
Yanfolila	1 568	129	1 285	2 982	15,4%
Bougouni	1 536	152	2 010	3 698	19,1%
Koulikoro/Bamako	2 807	277	2 552	5 636	29,1%
TOTAL	9 431	933	9 006	19 369,42	100%

Source : projet

La lecture du tableau ci-dessus nous permet d'affirmer que le taux de superficie traité à Koulikoro y compris Bamako est de 29,1% sur les 5 636 ha espace d'exploitation.

Tableau N°9 : Pièges livrés pour le traitement de 10 000 ha par bassin en 2020 avec Invader Block de PACAM.

Bassins	Nb magasins	Nb Pièges	Surfaces livrées dans magasins (ha)	Nb registristres	Surfaces inscrites dans Registre (ha)	Non enregistré (ha)	%
Sikasso	5	31 176	2 598	20	2 586	13	0%
Bougouni	10	59 064	4 922	18	4 373	549	11%
Yanfolila	5	17 460	1 455	10	1 455	0	0%
Bko-Kkoro	13	12 300	1 025	15	1 006	19	2%
Total	33	120 000	10 000	63	9 420	580	6%

Source : Projet

L'interprétation du tableau ci-dessus nous permet d'affirmer que le taux de superficie traité à Koulikoro y compris Bamako est de 2% sur les 1 025 ha pièges livrées pour le traitement de 1 006 ha.

3.1.2-État d'exécution financières

Le projet est financé par la Banque mondiale pour un coût total de 21,50 millions de DTS (soit 30 millions de dollars EU correspondant au moment de l'évaluation à un montant de **17 624,580 millions F CFA** sous la forme d'un crédit de l'IDA.

La Répartition du coût du Projet par an est présentée dans le tableau ci-dessous :

Tableau N° 10 : Répartition du coût de PACAM par an (millions d'USD et de FCFA)

Années	Montant		Taux
	Dollars	FCFA	
2017	3,25	1 909,33	10,83
2018	5	2 937,43	16,67
2019	15	8 812,29	50,00
2020	5	2 937,43	16,67
2021	1,5	881,23	5,00
2022	0,25	146,87	0,83
Total	30	17 624,58	100

Source : Document d'exécution technique et financière 2021 (PETF) du projet.

L'exécution financière du projet du démarrage au 30/06/2021 est présenté au tableau ci-dessous.

Tableau N°11 : Situation d'exécution financière de PACAM : du démarrage du projet au 30/06/2021.

(en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 30/06/2021	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur :			
A. Budget National :			
- Equipement -investissement	100	34	34
B. Autofinancement :			
C. Autres :(Populations/Collectivités)			
Total financement intérieur			
Financement extérieur :			
-Bailleur n°1 Banque Mondiale	17 625	12 764	72,4
Total financement extérieur	17 625		
Total des financements	17 725	12 798	72,20

Source : Fiche de S/E du projet

La lecture du tableau nous enseigne un taux de décaissement de **72,20%** pour un temps restant d'une année et demi. La répartition du coût du Projet par composante est présentée dans le tableau ci-dessous.

Tableau N°12 : Répartition du coût du PACAM par composante (milliers d'USD et F CFA).

Désignation	Coût du projet (USD)	Total (%)	Montant (F CFA)
Composante 1 : Soutenir la diversification de l'agriculture en augmentant la transformation de la mangue et la promotion des investissements	5 500	18,3	3 231 173
<i>Sous composante 1 : La promotion de la transformation et de l'exportation de la mangue</i>	2 250	7,5	1 321 843,5
<i>Sous composante 2 : Appui institutionnel aux capacités de l'Agence pour la Promotion des Investissements au Mali (API-Mali)</i>	3 250	10,8	1 909 329,5
Composante 2 : Améliorer l'accès aux zones de production de mangues	10 800	36	6 344 848,8
<i>Sous composante 1 : Aménagement des pistes rurales</i>	8 300	27,70	4 876 133,8
<i>Sous composante 2 : Modernisation des installations de collecte et de conditionnement</i>	2 500	8,3	1 468 715
Composante 3 : Promouvoir la production d'aliments pour animaux	9 600	32	5 639 865,6
<i>Sous composante 1 : Renforcement des capacités des acteurs de la chaîne de valeur</i>	2 800	9,3	1 644 960,8
<i>Sous composante 2 : Mise en œuvre des plans d'affaires des Alliances Productives sélectionnés dans le cadre de sous-projets</i>	6 800	22,7	3 994 904,8
Composante 4 : Renforcer les capacités institutionnelles de mise en œuvre du Projet	4 100	13,70	2 408 692,6
Total	30	100	17 624 580

Source : Document d'exécution technique et financière 2021 (PETF) du projet.

3.1.3-Etat Passation des marchés

Un tableau retraçant les différents marchés a été conçu et mis en annexe N°4 du document. Les avenants aux contrats de l'exercice 2018 sont ainsi libellés comme suit :

- Avenant N°1 au contrat N° 01817/ DGMP / DSP-2018, relatif aux études techniques, contrôle et surveillance des travaux de réalisation de 100 forages dont 50 positifs avec systèmes d'adduction d'eau sommaire alimente par pompage dans le cadre du PACAM de la plateforme d'innovation sur l'embouche bovine autour du laboratoire Laham dans la région de Kayes au Mali_ (**Études supplémentaires**) ;
- Avenant N°2 au contrat N° 01817/ DGMP / DSP-2018, relatif aux études techniques, contrôle et surveillance des travaux de réalisation de 100 forages dont 50 positifs avec systèmes d'adduction d'eau sommaire alimente par pompage dans le cadre du PACAM de la plateforme d'innovation sur l'embouche bovine autour du laboratoire Laham dans la région de Kayes au Mali_ (**Suivi et Supervision supplémentaires des travaux**)
- Avenant N°01 au Marche N° 00765 DGMP/DSP 2018 relatif aux travaux d'aménagement de 55,7 km de piste/routes d'accès aux bassins de production de mangue dans la région de Sikasso dans le cadre du PACAM _ (LOT 01) (**Travaux supplémentaires**) ;
- Avenant N°01 au Marche N° 00766 DGMP/DSP 2018 relatif aux travaux d'aménagement de 33,9 km de pistes/routes d'accès aux bassins de production de mangue dans la région de Sikasso dans le cadre du PACAM _ (LOT 02) **Travaux supplémentaires**) ;
- Avenant N°01 au Marche N° 00768 DGMP/DSP 2018 relatif aux travaux d'aménagement de 60,7 km de pistes/routes d'accès aux bassins de production de mangue dans le cercle de YANFOLILA dans le cadre du PACAM _ (LOT 04) **Travaux supplémentaires**).

3.1.4-Système de suivi-évaluation

Pour l'animation du système de suivi-évaluation, les rapports mensuels, trimestriels, semestriels et annuels des structures d'exécution et acteurs de terrains sont transmis à l'échelon supérieur selon des délais fixés après la fin de la période. Il en est de même pour des rapports d'études, d'enquêtes et de recherche. Enfin, des revues et évaluations annuelles conjointes sont menées.

Des sessions trimestrielles des points focaux ont consisté à analyser et examiner les rapports trimestriels afin d'apporter des amendements, proposer des solutions aux difficultés rencontrées par l'équipe de l'UCP ainsi que de formuler des recommandations d'amélioration des activités du projet.

Constats :

Au terme de l'évaluation physique des réalisations faites et après analyse comparative, la mission a dégagé les constats suivants le/la :

- *retard dans l'exécution des travaux des pistes rurales, des centres de collecte de mangues ;*
- *non recrutement du contractant institutionnel chargé de la mise en œuvre de la troisième composante ;*
- *non acquisition d'équipements : Bac de lavage, cageots de récolte et autres... ;*
- *non recrutement d'un consultant pour établir un Plan de compétitivité pour la filière mangue;*
- *nombre de pli (01) insuffisant reçu lors du premier lancement pour le recrutement d'un(e) Expert(e) en Violence Basée sur le Genre (VBG).*

PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS TIREES

A travers cette mission il a lieu de partager un certain nombre d'enseignements :

- L'engouement exprimé par les services techniques, les P/P et les bénéficiaires pour la mission du suivi-évaluation, qui constitue pour ces derniers des motifs réels de satisfaction dans le cadre de l'exécution des investissements publics ;
- L'inadéquation entre les besoins et les coûts au montage des projets (AMALAN);
- La difficulté d'accès aux informations auprès de certaines structures de tutelle des projets visités ;
- La difficulté pour la collecte des données fiables sur l'état d'exécution physique et financière des projets visités ;
- L'insatisfaction de l'état d'avancement des réalisations physiques de certains projets par rapport au niveau de décaissement des ressources financières ;
- L'absence de dispositif adéquat de suivi évaluation au niveau de certains P/P visités ;
- L'augmentation de la fréquence des missions de suivi physique et financier ;
- La promotion pour la mise en place des mesures d'accompagnements au profit des bénéficiaires (fonds de roulement, formations sur la gestion des ouvrages etc.) pour la viabilité des investissements réalisés sur le terrain ;
- Les investissements réalisés sont des réponses réelles aux préoccupations des populations bénéficiaires (amélioration des conditions de vie) ;
- L'engagement d'une réflexion globale pour l'érection de certains projets en structure pérenne compte tenu du caractère récurrent de leurs activités ;
- Un besoin de réorganisation de la méthodologie du suivi-évaluation en mettant l'accent sur des projets relatifs aux chantiers en cours.

DIFFICULTES RENCONTREES, SUGGESTIONS, RECOMMANDATIONS ET PROPOSITIONS DE SOLUTIONS

N°	DIFFICULTES/PROBLEMES RENCONTRES	CAUSES	MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES	STRUCTURES/ORGANISMES RESPONSABLES	DELAI D'EXECUTION
Contrat Plan Etat – LCV					
1	Annulation des crédits alloués au milieu de l'exercice budgétaire	Collectif budgétaire	Ne pas appliquer l'annulation des crédits au contrat plan	MEF/DGB	Permanent
2	Notification tardive trimestrielle des crédits	Contraintes Budgétaires	Ouverture semestrielle automatique des crédits	MEF/DGB	
3	Dédouanement des matériels et équipements de laboratoire	Non-respect par l'Etat de l'engagement N°3 (article 29 du contrat plan Etat-LCV 2011 – 2013)	Etendre les exonérations maintenues sur les intrants de production de vaccins aux matériels et équipements de laboratoire.	MEF/LCV	Janvier-décembre 2022
4	Hausse des coûts de production des vaccins Stagnation des prix de cession des vaccins : écarts analytiques négatifs pour certains types de vaccins	Hausse des coûts d'acquisition des intrants de production des vaccins	Revoir à la hausse les prix de cession des vaccins : étude de marchés	L.C.V/MEF	Janvier-décembre 2022

N°	DIFFICULTES/PROBLEMES RENCONTRES	CAUSES	MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES	STRUCTURES/ORGANISMES RESPONSABLES	DELAI D'EXECUTION
Projet Réhabilitation Académie Malienne des Langues					
3	<ul style="list-style-type: none"> • allocation insuffisante de crédit budgétaire ; • retard dans l'ouverture de crédit budgétaire ; • impossibilité de financer le marché en début d'exercice dans le SIGMAP faute de ligne budgétaire disponible ; • lourdeur administrative dans le traitement des dossiers soumis au financement BSI ; <p>incohérence dans la prise de décision entre la DGB et la DNPD par rapport à l'ouverture de crédit budgétaire autour des dossiers soumis au financement BSI (il arrive que la DGB s'oppose parfois à l'avis favorable</p>	Contraintes budgétaires	Dialogue de gestion	AMALAN/DGB/DNPD/RPROG	2019-2020-2021

N°	DIFFICULTES/PROBLEMES RENCONTRES	CAUSES	MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES	STRUCTURES/ORGANISMES RESPONSABLES	DELAI D'EXECUTION
	<p>donné par la DNPD sur un dossier et décide de ne pas ouvrir le crédit);</p> <ul style="list-style-type: none"> faible implication des RPROG par rapport à l'enjeu et l'urgence des dossiers à transmettre 				
Cartographie au 1/50000^{ème}					
1	Lenteur dans la conclusion et l'approbation du marché	Complexité du circuit de passation et long délai d'attente dans l'obtention des ANO ; Temps de vérification fiscale long des entreprises	Accélérer le traitement des dossiers pour les ANO Sensibiliser les autorités de tutelle sur les retards accusés dans la signature des contrats	MEF/DGMP-DSP/MME	Permanent
Projet financement Inclusif des Filières Agricole (INCUSIF) au Mali					
	L'insuffisance de financement des GD par les SFD	Ressources prêtes ; Forte pression de demande de financement des bénéficiaires	Implication de la DCI auprès des directions respectives (Soro Yiriwaso et CAECE)	Expert finance inclusive	
	Retard dans le traitement des dossiers de plans d'affaires dans leurs comités de crédit.	Faible maîtrise des procédures d'accompagnement de la composante B par les SFD	Organisation d'une séance de recyclage des membres du comité d'analyse qualité des plans d'affaires	Projet INCLUSIF	-

N°	DIFFICULTES/PROBLEMES RENCONTRES	CAUSES	MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES	STRUCTURES/ORGANISMES RESPONSABLES	DELAI D'EXECUTION
	Manque de conventions de partenariat entre le Projet Inclusif et les Banques (BNDA et BMS)	Mise en œuvre difficile du partenariat entre les PME/PMIA et les OPA	Diligenter les conventions entre le Projet et les banques (BNDA et BMS)	Expert finance inclusive	Immédiatement
Projet Appui à la Compétitivité Agro-industrielle au Mali (PACAM)					
	La lourdeur dans les processus de passation de marchés	Administratives	Diligenter les dossiers et suivre de près à tous les niveaux.	Toutes les structures impliquées dans le processus de passation	
	Le retard accusé dans la réalisation des travaux des étables et magasins (lots 2 et 4)	Incapacité des entreprises	Mettre la pression sur l'entreprise BARAZI (lot 4) afin qu'elle achève les travaux dans les délais convenus ; Résilier le contrat de l'entreprise EKC (lot 2), qui accuse un retard considérable (65,89% d'exécution physique pour un délai consommé de 372%) et recruter une autre pour l'achever les travaux	Entreprises /Bureaux de contrôle/MDR	Immédiatement
	Le retard accusé dans la réalisation des travaux des lots 3 et 5 des pistes rurales. Les contrats du groupement d'entreprise ont été résiliés.	Incapacité des entreprises, long délai du processus de signature	Diligenter la signature des contrats et l'achèvement des travaux	DGMP/MDR	Sans délai

N°	DIFFICULTES/PROBLEMES RENCONTRES	CAUSES	MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES	STRUCTURES/ORGANISMES RESPONSABLES	DELAI D'EXECUTION
	Les travaux d'achèvement ont été réattribués à une autre entreprise dont les contrats ne sont encore signés				
	La suspension des décaissements du 25 mai au 07 septembre par la Banque mondiale suite à la situation socio-politique du pays	Crise socio-politique dans le Pays	Identifier les activités à anticiper en vue de minimiser l'impact de la suspension des décaissements imposée par la Banque mondiale	Les responsables politiques/Banque Mondiale	Immédiatement
	La Situation sanitaire (COVID 19)	Crise sanitaire	Sensibiliser, respecter les mesures barrières et sanitaires édictées par les autorités		

Source : Fiche du S/E des projets

CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS

La présente mission s'inscrit dans le cadre des activités de la DNPDP au titre du Plan de Réformes des Finances Publiques au Mali (PREM).

Elle a eu pour objectif de recueillir et de publier des informations fiables, actualisées et transparentes sur l'exécution physique et financière des Projets/Programmes (P/P) au Mali en vue d'améliorer la qualité de programmation et budgétisation des investissements publics.

Elle a été mise en œuvre à travers les entretiens auprès des Unités de Gestion des Projets (UGP), les services techniques, les bénéficiaires et la visite de certaines réalisations.

Disposant de ces éléments, nous pouvons dire que cette mission de suivi-évaluation a été d'une importance capitale dans le cadre de la mise en œuvre des investissements publics.

Ainsi, elle a permis de passer en revue la situation d'exécution physique et financière des différents projets et programmes visités, d'apprécier la qualité des investissements réalisés sur le terrain et d'explorer les solutions susceptibles d'améliorer leurs performances.

En outre, les échanges avec les acteurs et certains bénéficiaires sur le terrain ont permis également de faire des propositions de solutions aux contraintes et difficultés signalées et de formuler des recommandations pour favoriser l'atteinte des objectifs assignés aux différents projets.

Un certain nombre d'observations et de recommandations se dégagent à la suite de cette mission :

Au titre de la DNPDP :

1. Tenir compte lors des arbitrages des constats et recommandations formulés dans les rapports des missions de suivi/évaluation initiées par la DNPDP ;
2. Revoir la durée de la mission par rapport aux nombres de projets à visiter : à titre de proposition nous prévoyons un projet pour trois (03) jours étant donné que les sites de réalisations de certains projets sont dispersés sur l'étendue du Territoire.

Au titre de l'Etat :

1. Des efforts devront être consentis de la part de l'Etat pour satisfaire les closes dans les conventions d'établissement des projets afférents à la contrepartie due par le Mali. En effet cette non satisfaction entraîne la prorogation de la durée des projets ;
2. Dans l'exécution du Programme d'Investissement Triennal (PTI), l'Etat doit honorer ses engagements par rapport aux dotations initialement prévues pour les projets ;

Au titre des Bénéficiaires :

Il est impératif de préparer l'après projet. En effet un projet aura atteint ses objectifs, si à son terme les bénéficiaires s'organisent pour gérer de façon consensuelle et pérenne l'intérêt créé par le projet dans leur vie quotidienne.

Par ailleurs, eu égard à l'engouement suscité au niveau des services des Départements sectoriels, les structures techniques et les UGP ; la DNPD devra s'atteler à la communication des rapports produits à l'ensemble des parties prenantes une grande transparentes et un réel impact des missions de Suivi-Evaluation.

Enfin, les recommandations formulées doivent faire l'objet d'un suivi pour s'assurer de l'effectivité de leur mise en œuvre.

ANNEXES

Annexe N°1 : TDRs

MINISTRE DE L'ECONOMIE
ET DES FINANCES

DIRECTION NATIONALE DE LA
PLANIFICATION DU DEVELOPPEMENT

République du Mali
Un Peuple-Un But-Une Foi



TERMES DE REFERENCE DU PROGRAMME ANNUEL DE SUIVI PHYSIQUE ET FINANCIER DES PROJETS ET PROGRAMMES D'INVESTISSEMENTS PUBLICS POUR L'ANNEE 2021

Effet stratégique n°2 du PREM: " Conformément aux normes internationales, le budget de l'Etat reflète les politiques publiques, optimise l'utilisation des ressources et assure l'efficacité de la dépense publique".

Activité 2.1.3.4: "Intensifier les missions de suivi des projets et programmes"

Mars 2021

I - CONTEXTE ET JUSTIFICATION

I - 1 - Contexte

Le suivi trimestriel de l'exécution du BSI a été régi par l'Instruction **N° 3/MP-MFC du 3 Septembre 1990** pour mieux suivre l'exécution du BSI avec la possibilité de sanctionner les gestionnaires de projets défaillants.

Les conclusions du séminaire sur le « Renouveau de la Planification » tenu à Ségou du 15 au 18 janvier 1996, font ressortir entre autres, la faiblesse du système de conception, de mise en œuvre et de suivi-évaluation des projets et programmes de développement. A cet égard, il a été recommandé la mise en place d'un mécanisme de suivi-évaluation systématique des projets et programmes.

Toutefois, malgré des efforts considérables déployés, le processus de suivi-évaluation des investissements publics reste problématique.

L'«**Etude sur l'amélioration des taux de décaissement des projet et programmes au Mali** » indique dans ses conclusions :

- une faiblesse du suivi des projets et programmes (P/P) au niveau des ministères de tutelle;
- un manque de ressources humaines compétentes au niveau des CPS;
- des comités de pilotage chargés de la supervision des P/P dont la fonction se résume à des réunions périodiques.

Aussi, «**l'Etude diagnostique du système de Sélection, de Programmation et de Suivi-Evaluation des Projets/Programmes d'Investissement Public assortie d'un Plan d'Action pour le Renforcement des Capacités** » relève également quelques insuffisances du système de suivi-évaluation des projets et programmes :

- ◆ le suivi physique de l'état d'exécution technique des projets inscrits au PTI se fait très timidement et se limite à de rares visites de terrain effectuées par les CPS et les DTSS dans le cadre de leurs missions ordinaires;
- ◆ le cadre de concertation semestriel (2 fois par an) sous l'autorité de la DNPD et qui regroupe les DAF et les CPS qui passe en revue l'exécution des projets sectoriels ainsi que l'état d'évolution des nouveaux projets dans leur cycle, n'est pas suffisamment développé;
- ◆ les problèmes récurrents liés aux outils sont surtout le mauvais remplissage des fiches BSI, le retard de transmission et les lenteurs dans les feedback;
- ◆ le suivi technique des programmes régionaux qui exige les visites de terrain au sein des projets en exécution sous l'égide du Conseil Régional avec la participation de la DRPSIAP, des DRS et des PTF n'est pas encore généralisé;
- ◆ l'utilisation de fiches de suivi-évaluation des projets/programmes n'est pas généralisée. Le rôle central que doit jouer le Conseil Régional dans le domaine notamment du suivi de la mise en œuvre des mesures et de la diffusion des résultats du suivi financier des projets régionaux reste à initier.

I – 2 – Justification

Le gouvernement du Mali fournit des efforts pour accroître ses dépenses d'investissement dans le budget de l'Etat. Cette orientation de politique économique est particulièrement affirmée depuis les années 2010, dans le cadre du programme soutenu par la facilité élargie de crédit avec le FMI.

Ainsi, des financements très importants sont consentis chaque année dans la mise en œuvre de projets, programmes ou politiques publiques de développement pour l'amélioration des conditions de vie des populations. La mise en œuvre de ces projets et programmes d'investissement public est en partie assurée par l'aide publique au développement des Partenaires Techniques et Financiers (PTF).

A cet effet, les exigences d'efficacité et de transparence de l'action publique vis-à-vis des populations bénéficiaires et des partenaires techniques et financiers voudraient que chaque acteur, à quelque niveau que ce soit, soit redevable de ses agissements.

Le suivi-évaluation des politiques publiques et des projets/programmes doit être inscrit au centre de l'action publique afin de concrétiser et de rendre visibles les efforts du Gouvernement et impose aux acteurs impliqués dans la planification, la programmation et la gestion des investissements publics de répondre désormais à des questions telles que : nos politiques publiques apportent-elles les changements souhaités ? Nos programmes et projets produisent-ils les effets escomptés ? Quels types d'ajustements sont désirables pour améliorer leur performance ?

Fortement lié à la rationalisation de l'action publique, le suivi-évaluation vise à déterminer dans quelle mesure une politique publique, un programme ou un projet atteint les objectifs qui lui sont assignés et, surtout, dans quelle mesure les impacts escomptés auprès des publics cibles sont produits. Il fournit ainsi aux citoyens, aux parlementaires, aux autorités administratives et aux bailleurs de fonds, une appréciation neutre et objective, fondée sur des éléments probants, favorisant la transparence dans l'utilisation des ressources, aidant les administrateurs de programmes à gérer en fonction des résultats et favorisant l'amélioration continue des politiques, projets et programmes.

C'est dans ce cadre qu'à la suite de la mise en œuvre des deux (2) phases du Plan d'Action du Gouvernement pour l'Amélioration et la Modernisation de la Gestion des Finances Publiques, phases (PAGAM/GFP), exécutées de 2006 à 2009 pour la phase I et de 2011 à 2015 pour la phase II, notre pays s'est inscrit dans une nouvelle vision de gestion des finances publiques sur la période 2017-2021 dénommée "**Plan de Réforme des Finances Publiques au Mali (PREM)**" qui offre l'une des conditions préalables à l'émergence. Ce cadre se traduit par des institutions, des ressources humaines, **des pratiques de gestion et des systèmes d'information** qui permettent au pays de s'aligner sur les normes et meilleures pratiques internationales, en particulier dans les différents domaines de la gestion budgétaire et du contrôle parlementaire et citoyen de l'action publique.

Ainsi, les activités relatives aux missions de suivi des P/P s'inscrivent dans l'effet stratégique n°2 intitulé " Conformément aux normes internationales, le budget de l'Etat reflète les politiques publiques, optimise l'utilisation des ressources et assure l'efficacité de la dépense publique". Elles portent notamment sur **l'Extrant 2.1.3. "L'amélioration de la**

programmation et du suivi des investissements publics participe d'une qualité renforcée de la dépense publique".

II – OBJECTIF

L'objectif du programme annuel des missions de suivi de l'année 2021 de la Direction Nationale de la Planification du Développement est de dresser le point de la situation d'exécution physique et financière de cent (100) projets et programmes d'investissement public inscrits au PTI 2021-2023 et au BSI 2021 et d'explorer les solutions susceptibles d'améliorer leurs performances.

Sur les 100 projets et programmes, vingt-cinq (25) seront suivis dans le cadre de la mise en œuvre des activités inscrites dans le chronogramme 2021 du PREM.

III – RESULTATS ATTENDUS

A travers ce programme de missions de suivi des projets/programmes d'investissement, la Direction Nationale de la Planification du Développement vise les résultats suivants :

- l'état d'exécution physique et financier des projets /programmes visités est mieux connu ;
- les contraintes et goulots d'étranglements à la bonne marche des projets visités sont identifiés ;
- les recommandations appropriées à la prise de décision sont formulées et mises en application.

IV. PROGRAMME INDICATIF ET METHODOLOGIE DE DEROULEMENT DES MISSIONS

4.1.Prise de contact avec les CPS et UGP

- Envoi de documents : **Chef de mission**

Les documents de missions seront envoyés une semaine avant la date de départ aux CPS pour information et aux porteurs de projets (UGP et services de tutelle) et les DRPSIAP pour les dispositions pratiques à prendre en vue d'une meilleure organisation de la mission.

Les documents à envoyer sont :

- les TDR de la mission ;
 - la copie de l'ordre de mission ;
 - la liste des projets à visiter ;
 - la fiche de suivi des projets.
- Débriefing des membres des équipes pour les informations utiles à communiquer, la situation des rôles et responsabilités de chaque membre, les résultats à atteindre et les dispositions à prendre pour un meilleur déroulement de la mission (**Chef de mission**).
 - Concertations entre l'équipe de mission, les CPS et les UGP pour la planification des missions et les mesures pratiques à prendre à Bamako avant le départ des équipes : (**équipe de mission**)

4.2.Déroulement des missions : Equipe de mission

- Visite de courtoisie aux autorités administratives et politiques des différentes régions pour la présentation des équipes et des objectifs des missions ;
- La phase des travaux techniques entre l'équipe de mission et les UGP : l'accent sera mis sur les aspects suivants :
 - ✓ l'exécution physique et financière par composante des projets/programmes au passage de la mission ;
 - ✓ les prévisions, les réalisations physiques et financières à mi-parcours de l'année 2021 au moment du passage de la mission ;
 - ✓ le point sur l'utilisation de la contrepartie nationale ;
 - ✓ l'évolution du processus de passation des marchés sur financement intérieur et extérieur ;
 - ✓ le système de suivi - évaluation interne et externe mis en place pour le pilotage du projet/programme ;
 - ✓ la durée de l'exécution des projets et programmes dans le temps ;
 - ✓ les contraintes et goulots d'étranglement à la bonne marche du projet/programme ;
 - ✓ les propositions de solutions envisagées par nature de contraintes et problèmes rencontrés (techniques, financiers, institutionnels...).

Pour ce faire, la documentation à demander comprend, entre autres :

- ✓ le document de projet, éventuellement les textes portant création et fonctionnement du projet;
- ✓ l'aide mémoire ou le dernier rapport de suivi ou d'évaluation du projet/programme par le PTF, ou le cas échéant, le rapport d'étape ou d'avancement ;
- ✓ les justificatifs (documents des marchés passés dûment signés et cachetés conjointement par le Gestionnaire du projet/programme, le Directeur des Finances et du Matériel de tutelle et les Services financiers compétents : DGB, DNCF, DGMP/DSP, DNTCP, etc.) de l'utilisation des crédits budgétaires des trois derniers exercices 2018, 2019 et 2020 en s'assurant qu'elle est conforme à ce qui a été convenu, de commun accord, lors des différents arbitrages du PTI/BSI ;
- ✓ la situation de décaissement annuelle depuis le démarrage du projet/programme jusqu'au moment du passage de la mission;
- ✓ le tableau de bord ou le chronogramme des activités du projet/programme pour le reste de l'exercice budgétaire en cours;
- ✓ le plan de passation des marchés N+1, le cas échéant.

- La phase de visite des réalisations et entretien éventuel avec les bénéficiaires ;
- La phase de restitution et adoption des résultats avec les UGP avant de quitter.

4.3. Phase finale de la mission : Equipe de mission

- La finalisation du rapport de mission : les équipes rédigeront un rapport au terme de leurs missions dont le contenu fera ressortir les éléments ci - après :
 - ✓ Déroulement de la mission ;
 - ✓ Principaux enseignements tirés de la mission ;
 - ✓ Suggestions - Recommandations - Propositions de solutions ;
 - ✓ Annexes.
- Restitution des résultats à la DNPDP;
- Envoi du rapport final au Ministère de l'Economie et des Finances (MEF) et à la CARFIF;
- Publication du rapport final sur le site de la DNPDP et/ou du MEF.

V – ECHANTILLON DES PROJETS/PROGRAMMES A VISITER

Plusieurs critères peuvent être utilisés pour la sélection des projets à évaluer (Département de tutelle, Région administrative de localisation, Secteur de planification, Envergure du projet et son état d'avancement...).

Toutefois, pour les présentes missions, le choix de l'échantillon de projets/programmes à visiter se fera sur la base de leur importance par rapport aux priorités et objectifs actuels du Gouvernement (lutte contre la pauvreté, services sociaux essentiels, bonne gouvernance, modernisation de l'Administration et décentralisation) d'une part, de l'insuffisance d'informations nécessaires pour leur programmation et l'établissement de leur bilan physique/financier et de leur localisation, d'autre part.

VI – COMPOSITION DE LA MISSION DE SUIVI-EVALUATION

Les missions seront réalisées par des équipes réparties dans les régions de Kayes, Koulikoro, Sikasso, Ségou, Mopti et le district de Bamako.

En fonction de la localisation des réalisations physiques, les équipes peuvent se déployer sur les mêmes régions avec des projets/programmes différents.

Compte tenu des contraintes sécuritaires, les projets et programmes des régions du Nord et des régions censées être à risque ne seront pas concernées en 2021.

Pour chaque phase de missions, dans la mesure du possible, la composition des équipes sera de :

- **au niveau national**, des cadres de la Direction Nationale de la Planification du Développement, des Cellules de Planification et de Statistique et d'autres structures du

Ministère en charge des Finances telles que la DGDP, la DGB et la Cellule de suivi des projets.

- **au niveau régional**, des représentants des Directions Régionales de la Planification, de la Statistique, de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population (DRPSIAP).

VII – MOYENS HUMAINS, MATERIELS ET FINANCIERS

Afin de mener à bien les missions de suivi et atteindre l'objectif fixé, les équipes seront dotées des moyens humains, matériels et financiers adéquats et suffisants pour assurer leur autonomie.

- **Moyens financiers** : imputation budgétaire : Budget National, Exercice 2021.
- **Durée** : la durée des missions est de 10 jours par équipe pour couvrir les projets à visiter sur les régions indiquées.

Annexe N°2: Ordre de Mission

MINISTRE DE L'ECONOMIE ET
DES FINANCES

SECRETARIAT GENERAL

REPUBLIQUE DU MALI
UN PEUPLE - UN BUT - UNE FOI



N° ---0151
ORDRE DE MISSION N° ---/MEF-SG

- Mme SOGOBA Mama Aissatou DIARRA, Planificateur, DNPDP, Chef de mission ;
- Alassane DIARRA, CPS Secteur Education ;
- Un représentant de la CSPP ;
- Mme SAMAKE Haoua CISSE, Planificateur DNPDP ;
- Un représentant de la DRPSIAP de Kayes ;
- Un représentant de la DRPSIAP de Koulikoro ;
- Un représentant de la DRPSIAP du District de Bamako.

Se rendront respectivement en mission dans les régions de Kayes, Koulikoro et du District de Bamako.

Objet : Participation à la mission de Suivi physique et financier des Projets et Programmes d'investissements publics dans le cadre des activités du PREM 2021.

Date de départ : le jeudi 25 novembre 2021.

Date de retour : le samedi 04 décembre 2021.

Moyen de transport : Véhicule Toyota N° KA 4332

Chauffeur : M. Koniba TRAORE, Chauffeur DNPDP.

Imputation budgétaire : Tous les frais sont à la charge du PREM 2021.

Bamako, le 10 NOV 2021

Ampliations :

- Cabinet MEF..... 01P/C
- Original.....01
- DNA/DNPDP.....01
- Gouvernorats..... 03
- DRPSIAP.....03
- Intéressés..... 07
- Archives..... 01/17



P/LE MINISTRE/PO
LE SECRETAIRE GENERAL

Abdoulaye TRAORE
Chevalier de l'Ordre National

Annexe N°3 : Fiche de suivi-évaluation des P/P

I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME

RNP :

I.1. Intitulé du Projet/Programme :

I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution :

I.3. Objectif du projet/programme:

I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) :

I.5. Secteur et Sous-secteur :

I.6. Durée du Projet/Programme :

I.7. Coût total du Projet :

- en Devises :
- en millions de F CFA :

II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

2.1. Dates : -de signature :-de mise en vigueur :-du 1^{er}décaissement :

2.2. Etat de passation des marchés :

Intitulé du marché	Date de lancement	Date de signature	Montant

2.3. Situation d'exécution financière : du démarrage du projet au 31/12/2020 (en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2020	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur :			
<i>A. Budget National :</i>			
- Equipement -investissement			
-PPTE :			
<i>B. Autofinancement :</i>			
<i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>			
Total financement intérieur			
Financement extérieur :			
-Bailleur n°1			
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3			
-.....			
Total financement extérieur			
Total des financements			

2.4. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats atteints) :

.....
.....
.....

2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme :

.....
.....
.....

2.6. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

.....
.....
.....

Annexe N°4 : Suivi rapproché de la passation des marchés de PACAM (Marchés signés et en cours de signature)

Marchés			Nature de la prestation	Méthode de passation	Niveau d'avancement (Quelle activité a déjà été achevée)	Prochaine étape (Quelle activité mener ? Par qui ? Pour quand ?)			Durée du processus de passation du marché	
N° ordre	Désignation du marché et type	Montant contrat en FCFA				Description de l'activité	Personne principalement responsable	Date butoir	Durée activité en cours	Durée du processus global depuis le début
(a)	(b)	(c)		(d)	(e)	(f)	(g)	(h)	(i)	(j)
1	Contrat pour EIES des pistes	54 885 000	PI	CI	Contrat signé et exécuté	Aucune	PACAM	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet
2	Contrat image pays	443 922 179	PI	QC	Contrat signé et exécuté	Aucune	PACAM	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet
3	Appui à l'organisation du forum investir au Mali	249 263 660	PI	QC	Contrat signé et exécuté	Aucune	PACAM	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet
4	Recrutement d'un cabinet en charge du recrutement des cadres de l'Agence pour la Promotion des Investissements au Mali (API) dans le cadre du Projet d'Appui à la Compétitivité Agro-industrielle au Mali (PACAM)	21 870 000	PI	QC	Contrat signé et exécuté	Aucune	PACAM	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet
5	Fourniture et pose d'équipement et de mobiliers pour les bureaux du siège	56 684 250	F	CF	Contrat signé, exécuté et réception faite	Aucune	PACAM	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet
6	Travaux d'aménagement des bureaux	71 629 498	T	CE	Contrat signé, exécuté et réception faite	Aucune	PACAM	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet

Marchés			Nature de la prestation	Méthode de passation	Niveau d'avancement (Quelle activité a déjà été achevée)	Prochaine étape (Quelle activité mener ? Par qui ? Pour quand ?)			Durée du processus de passation du marché	
N° ordre	Désignation du marché et type	Montant contrat en FCFA				Description de l'activité	Personne principalement responsable	Date butoir	Durée activité en cours	Durée du processus global depuis le début
7	Contrat des experts en appui à l'organisation du forum	39 000 000	PI	CI	Contrat signé et exécuté	Aucune	Experts	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet
8	Contrat relatif au recrutement d'un consultant international pour l'évaluation des traitements phytosanitaires sur les vergers de mangue dans le cadre du Projet d'Appui à la Compétitivité Agro-industrielle au Mali (PACAM)	9 500 000	PI	CI	Contrat signé et exécuté	Aucune	Expert	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet
9	Contrat de traduction, interprétation et mise en place du matériel logistique relatif à l'appui à l'organisation du Forum Genre et Entreprenariat en marge du Sommet Afrique-France sur financement du projet d'appui à la compétitivité agro-industrielle au Mali (PACAM)	9 850 000	F	CF	Contrat signé et exécuté	Aucune	PACAM	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet
10	Contrat de fourniture de 20 banderoles, de 5 tentes de pal paix, 350 sacs de forum, 350 tissus et 500 tee-short relatif à l'appui à l'organisation du Forum Genre et Entreprenariat en marge du Sommet Afrique-France sur financement du projet d'appui à la compétitivité agro-industrielle au Mali (PACAM)	24 980 000	F	CF	Contrat signé et exécuté	Aucune	PACAM	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet
11	Contrat de bail À Usage professionnel	18 000 000	F	CF	Contrat signé et exécuté	Aucune	PACAM	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet

Marchés			Nature de la prestation	Méthode de passation	Niveau d'avancement (Quelle activité a déjà été achevée)	Prochaine étape (Quelle activité mener ? Par qui ? Pour quand ?)			Durée du processus de passation du marché	
N° ordre	Désignation du marché et type	Montant contrat en FCFA				Description de l'activité	Personne principalement responsable	Date butoir	Durée activité en cours	Durée du processus global depuis le début
12	Contrat de prestation relatif à l'appui à l'organisation du Forum Genre et Entreprenariat en marge du Sommet Afrique-France sur financement du projet d'appui à la compétitivité agro-industrielle au Mali (PACAM)	3 500 010	PI	CI	Contrat signé et exécuté	Aucune	PACAM	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet
13	Contrat relatif à l'élaboration du cadre de politique de réinstallation des populations (CPR) dans le cadre du projet d'appui à la compétitivité agro-industrielle au Mali (PACAM)	11 125 000	PI	CI	Contrat signé et exécuté	Aucune	PACAM	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet
14	Contrat relatif à l'élaboration d'un plan cadre de gestion environnementale et sociale du projet d'appui à la compétitivité agro-industrielle au Mali (PACAM)	14 650 000	PI	CI	Contrat signé et exécuté	Aucune	PACAM	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet
15	Consultant pour étude APD, élaboration des dossiers d'appel d'offre des travaux pour 300km de routes rurales	58 000 000	PI	ED	Contrat signé et exécuté	Aucune	PACAM	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet

Marchés			Nature de la prestation	Méthode de passation	Niveau d'avancement (Quelle activité a déjà été achevée)	Prochaine étape (Quelle activité mener ? Par qui ? Pour quand ?)			Durée du processus de passation du marché	
N° ordre	Désignation du marché et type	Montant contrat en FCFA				Description de l'activité	Personne principalement responsable	Date butoir	Durée activité en cours	Durée du processus global depuis le début
16	Marché relatif à l'acquisition de produits INVADER B-LOK et M3 FRUIT FLY BAIT STATION pour le traitement des vergers de mangues pour le compte de l'interprofession de la filière mangue du Mali dans le cadre du Projet d'Appui à la Compétitivité Agro industrielle au Mali (PACAM)	377 622 000	F	ED	Contrat signé et exécuté	Aucune	PACAM	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet
17	Marché relatif à l'acquisition de produit SUCCESS APPAT pour le traitement des vergers de mangues pour le compte de l'interprofession de la filière mangue du Mali dans le cadre du Projet d'Appui à la Compétitivité Agro industrielle au Mali (PACAM)	297 432 000	F	ED	Contrat signé et exécuté	Aucune	PACAM	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet
18	Marche relatif à l'acquisition de produits vinaigre de bois et croissance organique doux pour le traitement des vergers de mangues pour le compte de l'interprofession de la filière mangue du Mali dans le cadre du Projet d'Appui à la Compétitivité Agro industrielle au Mali (PACAM)	57 347 000	F	ED	Contrat signé et exécuté	Aucune	PACAM	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet
19	Recrutement d'un économiste international pour la chaine de valeur mondiale	21 375 000	PI	CI	Contrat signé et exécuté	Aucune	PACAM	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet
20	Recrutement d'un économiste national de terrain	9 100 000	PI	CI	Contrat signé et exécuté	Aucune	PACAM	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet

Marchés			Nature de la prestation	Méthode de passation	Niveau d'avancement (Quelle activité a déjà été achevée)	Prochaine étape (Quelle activité mener ? Par qui ? Pour quand ?)			Durée du processus de passation du marché	
N° ordre	Désignation du marché et type	Montant contrat en FCFA				Description de l'activité	Personne principalement responsable	Date butoir	Durée activité en cours	Durée du processus global depuis le début
21	Recrutement d'un assistant de recherche développement chaînes de valeur	1 950 000	PI	CI	Contrat signé et exécuté	Aucune	PACAM	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet
22	Études techniques, contrôle et surveillance des travaux de réalisation de 100 forages dont 50 positifs avec système d'adduction d'eau sommaire, de 50 étales/Magasins dans le cadre du PACAM au profit de la plateforme d'innovation d'embouche autour de l'abattoir LAHAM dans la région de Kayes au MALI	94 575 000	PI	QC	DAO fourni et validé	Suivi des travaux	Consultant	Sans Objet	Sans Objet	480 jours
	Avenant n°1 en cours	7 401 954	PI	G à G	Études supplémentaires entièrement réalisées			Sans Objet	Sans Objet	
	Avenant n°2 (en vue)	30 568 616	PI	G à G	Suivi et supervision supplémentaires			Sans Objet	Sans Objet	
23	Contrat du consultant chargé de la Conception du plan, des supports de communication et une application mobile de Tubaniso-Agribusines et innovation center (TAIC).	32 050 200	PI	ED	Le contrat est signé et exécuté	Rapport final validé	Consultant	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet

Marchés			Nature de la prestation	Méthode de passation	Niveau d'avancement (Quelle activité a déjà été achevée)	Prochaine étape (Quelle activité mener ? Par qui ? Pour quand ?)			Durée du processus de passation du marché	
N° ordre	Désignation du marché et type	Montant contrat en FCFA				Description de l'activité	Personne principalement responsable	Date butoir	Durée activité en cours	Durée du processus global depuis le début
24	Acquisition de deux (02) Véhicules Pick-Up double cabines, deux (02) Véhicules Station Wagon de huit (8) cylindres, cinq (05)véhicules station wagon de quatre (4) cylindres et une (01) voiture berline dans le cadre du Projet d'Appui à la Compétitivité Agro-Industrielle au Mali (PACAM)	405 099 428	F	AON	Le contrat est signé et exécuté.	Aucune (Terminée)	PACAM	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet
25	Contrat pour étude APS, APD, l'élaboration du dossier d'appel d'offres (DAO), le contrôle et la surveillance des travaux de 06 centres de collecte des mangues et de commercialisation dans les cercles de Sikasso et Yanfolila dans le cadre du PACAM	58 573 750	PI	QC	Le contrat est signé et en cours d'exécuté. DAO fourni. Suivi des travaux en cours	Suivi des travaux	Consultant	26/08/2020	120 jours	615 jours
	Avenant n°1 (en vue)		PI							
26	Contrat du consultant chargé de la sélection des agriculteurs et investisseurs à installer dans la zone d'Alatona –Zone Office du Niger	121 516 631	PI	ED	Le contrat est signé et exécuté	Rapport final validé par le consultant. Compte soldé	Consultant	30/10/2018	240 jours	440 jours

Marchés			Nature de la prestation	Méthode de passation	Niveau d'avancement (Quelle activité a déjà été achevée)	Prochaine étape (Quelle activité mener ? Par qui ? Pour quand ?)			Durée du processus de passation du marché	
N° ordre	Désignation du marché et type	Montant contrat en FCFA				Description de l'activité	Personne principalement responsable	Date butoir	Durée activité en cours	Durée du processus global depuis le début
27	Contrat du consultant chargé de mener les Enquêtes sur la demande, de l'élaboration de plans d'affaires et de pitch dans le cadre du Projet Tubaniso	58 442 207	PI	ED	Le contrat est signé et exécuté.	Aucune (Terminée)	PACAM	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet
28	Travaux d'aménagement de 300 km de pistes/routes d'accès aux bassins de production de mangues dans le cercle de Sikasso et Yanfolila dans le cadre du PACAM en cinq (05) lots dont 02 dans le cercle de Sikasso et 03 dans le cercle de Yanfolila <u>lot 1 Sikasso</u>	1 032 398 510	T	AON	_ Le marché est signé et les travaux initiaux sont terminés. Réception technique faite le 04 Juin 2020.	Réception provisoire des travaux	PACAM	17/12/2018	807 jours	807 jours
	_ Avenant N°1	134 109 212	T	-	Exécution en cours				90 jours	
29	Travaux d'aménagement de 300 km de pistes/routes d'accès aux bassins de production de mangues dans le cercle de Sikasso et Yanfolila dans le cadre du PACAM en cinq (05) lots dont 02 dans le cercle de Sikasso et 03 dans le cercle de Yanfolila <u>lot 2 Sikasso</u>	621 251 586	T	AON	_ Le marché est signé et les travaux initiaux sont terminés. Réception technique faite le 02 Juin 2020.	Réception provisoire des travaux	PACAM	17/12/2018	805 jours	805 jours
	_ Avenant N°1	34 504 114	T	-	Exécution en cours				90 jours	

Marchés			Nature de la prestation	Méthode de passation	Niveau d'avancement (Quelle activité a déjà été achevée)	Prochaine étape (Quelle activité mener ? Par qui ? Pour quand ?)			Durée du processus de passation du marché	
N° ordre	Désignation du marché et type	Montant contrat en FCFA				Description de l'activité	Personne principalement responsable	Date butoir	Durée activité en cours	Durée du processus global depuis le début
30	Travaux d'aménagement de 300 km de pistes/routes d'accès aux bassins de production de mangues dans le cercle de Sikasso et Yanfolila dans le cadre du PACAM en cinq (05) lots dont 02 dans le cercle de Sikasso et 03 dans le cercle de Yanfolila <u>lot 3 Yanfolila</u>	988 333 167	T	AON	_ Le marché est signé et les travaux sont en cours.	Résiliation en vue	PACAM	17/12/2018	917 jours	917 jours
31	Travaux d'aménagement de 300 km de pistes/routes d'accès aux bassins de production de mangues dans le cercle de Sikasso et Yanfolila dans le cadre du PACAM en cinq (05) lots dont 02 dans le cercle de Sikasso et 03 dans le cercle de Yanfolila <u>lot 4 Yanfolila</u>	852 325 517	T	AON	_ Le marché est signé et les travaux initiaux sont terminés. Réception technique faite le 24 Juin 2020.	Réception provisoire des travaux	PACAM	17/12/2018	817 jours	817 jours
	_ Avenant N°1	77 086 800	T	-	Exécution en cours				90 jours	

Marchés			Nature de la prestation	Méthode de passation	Niveau d'avancement (Quelle activité a déjà été achevée)	Prochaine étape (Quelle activité mener ? Par qui ? Pour quand ?)			Durée du processus de passation du marché	
N° ordre	Désignation du marché et type	Montant contrat en FCFA				Description de l'activité	Personne principalement responsable	Date butoir	Durée activité en cours	Durée du processus global depuis le début
32	Travaux d'aménagement de 300 km de pistes/routes d'accès aux bassins de production de mangues dans le cercle de Sikasso et Yanfolila dans le cadre du PACAM en cinq (05) lots dont 02 dans le cercle de Sikasso et 03 dans le cercle de Yanfolila <u>lot 5 Yanfolila</u>	905 515 917	T	AON	_ Le marché est signé et les travaux sont en cours. _ Résiliation en vue	- Résiliation en vue	PACAM	17/12/2018	917 jours	917 jours
33	Audit des comptes exercices 2017, 2018 et 2019	20 000 000	PI	SFQC	Le contrat est signé et en cours d'exécution	Aucune (Terminée)	Consultant	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet
34	Contrôle et surveillance des travaux des pistes	108 423 750	PI	SFQC	Le contrat est en cours d'exécution	Aucune (Terminée)	Consultant	30/06/2018	265 jours	385 jours
	_ Un avenant avec GECI	87 899 417	PI		Avenant					
35	Contrôle et surveillance des travaux des pistes _ Avec PI-CONSEILS	98 925 300	PI	G à G	Le contrat est en cours d'exécution	Suivi des travaux	Consultant	30/12/2020	240 jours	402 jours

Marchés			Nature de la prestation	Méthode de passation	Niveau d'avancement (Quelle activité a déjà été achevée)	Prochaine étape (Quelle activité mener ? Par qui ? Pour quand ?)			Durée du processus de passation du marché	
N° ordre	Désignation du marché et type	Montant contrat en FCFA				Description de l'activité	Personne principalement responsable	Date butoir	Durée activité en cours	Durée du processus global depuis le début
36	Contrat d'Assistance Technique de l'ATI pour l'appui à la Préparation du Projet de Développement de la Productivité et de la Diversification Agricole dans les Zones Arides du Mali (PDAZAM) sur financement du PACAM	17 700 000	PI	CI	Le contrat est signé et exécuté.	Aucune (Terminée)	Consultant	31/12/2018	355 jours	480 jours
37	Contrat d'Assistance Technique de l'ATI pour l'appui à la Préparation de la composante 1 du Projet de Développement de la Productivité et de la Diversification Agricole dans les Zones Arides du Mali (PDAZAM) sur financement du PACAM	17 700 000	PI	CI	Le contrat est signé et exécuté.	Aucune (Terminée)	Consultant	31/12/2018	355 jours	480 jours
38	Contrat d'Assistance Technique de l'ATI pour l'appui à la Préparation de la composante 3 du Projet de Développement de la Productivité et de la Diversification Agricole dans les Zones Arides du Mali (PDAZAM) sur financement du PACAM	16 520 000	PI	CI	Le contrat est signé et exécuté.	Aucune (Terminée)	Consultant	31/12/2018	355 jours	480 jours
39	Acquisition de d'un (01) Véhicule Pick-Up double cabines, d'un (01) véhicule station wagon de quatre (4) cylindres et un (01) mini bus de 09 places pour le compte de l'API Mali	118 007 436	F	AON	Le marché est signé et exécuté	Aucune (Terminée)	Fournisseur	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet

Marchés			Nature de la prestation	Méthode de passation	Niveau d'avancement (Quelle activité a déjà été achevée)	Prochaine étape (Quelle activité mener ? Par qui ? Pour quand ?)			Durée du processus de passation du marché	
N° ordre	Désignation du marché et type	Montant contrat en FCFA				Description de l'activité	Personne principalement responsable	Date butoir	Durée activité en cours	Durée du processus global depuis le début
40	Contrat du consultant chargé de réalisation d'un audit environnemental et social du site de Tubaniso Agrobusiness and Innovation Center (TAIC)	11 714 750	PI	CI	Le contrat est signé et exécuté	Aucune (Terminée)	Consultant	12/12/2018	30 jours	60 jours
41	Contrat du consultant Spécialiste en sauvegardes environnementales	65 764 706	PI	CI	Le contrat est signé et en cours d'exécuté	Fourniture de rapport (Agent PACAM)	Consultant	17/12/2018	1290 Jours	830 jours
42	Contrat de l'auditrice interne	75 250 000	PI	CI	Le contrat est signé et en cours d'exécuté	Fourniture de rapport (Agent PACAM)	Consultant	02/01/2019	1290 Jours	815 jours
43	Contrat du Consultant court terme Suivi/Supervision de réalisations des infrastructures du PACAM	15 000 000	PI	CI	Le contrat est signé et exécuté	Fourniture de rapport	Consultant	01/02/2019	180 Jours	240 jours
44	Contrat du Consultant court terme Suivi/Supervision de réalisations des infrastructures du PACAM	15 000 000	PI	CI	Le contrat est signé et exécuté	Fourniture de rapport	Consultant	01/09/2019	180 Jours	240 jours
45	Contrat du Consultant court terme Suivi/Supervision de réalisations des infrastructures du PACAM	15 000 000	PI	CI	Le contrat est signé et en cours d'exécuté	Fourniture de rapport	Consultant	02/05/2020	180 Jours	330 jours

Marchés			Nature de la prestation	Méthode de passation	Niveau d'avancement (Quelle activité a déjà été achevée)	Prochaine étape (Quelle activité mener ? Par qui ? Pour quand ?)			Durée du processus de passation du marché	
N° ordre	Désignation du marché et type	Montant contrat en FCFA				Description de l'activité	Personne principalement responsable	Date butoir	Durée activité en cours	Durée du processus global depuis le début
46	Contrat N°1 du Consultant business Plan d'embouche du Pilote LAHAM	10 588 236	PI	CI	Le contrat est signé et exécuté	Fourniture de rapport	Consultant	08/03/2019	180 Jours	292 jours
47	Contrat N°2 du Consultant business Plan d'embouche du Pilote LAHAM	5 294 118	PI	CI	Le contrat est signé et exécuté	Fourniture de rapport	Consultant	30/03/2020	90 jours	90 Jours
48	Contrat de l'Assistante SPM	4 941 180	PI	CI	Le contrat est signé et exécuté	Fourniture de rapport	Consultant	01/07/2020	360 Jours	360 jours
49	Contrat de l'Assistante SPM	7 058 820	PI	CI	Le contrat est signé et exécuté	Fourniture de rapport	Consultant	01/08/2021	360 Jours	150 jours
50	Travaux de réalisation de dix (10) Etables et dix (10) Magasins dans les communes de Sandaré, Dioumara et Kouloum (Cercle de Kayes)	225 266 916	T	AON	Les travaux sont en cours	Travaux	PACAM	-	385 Jours	475 Jours
51	Travaux de réalisation de neuf (09) Etables et neuf (09) Magasins dans les communes de Bangassi (Cercle de Kayes)	215 198 001	T	AON	Les travaux sont en cours	Travaux	PACAM	-	385 Jours	475 Jours
52	Travaux de réalisation de dix (10) Etables et dix (10) Magasins dans les communes de Kemenintabo, Sony et Kouloum (Cercle de Kayes)	245 939 885	T	AON	Les travaux sont en cours	Travaux	PACAM	-	385 Jours	385 Jours

Marchés			Nature de la prestation	Méthode de passation	Niveau d'avancement (Quelle activité a déjà été achevée)	Prochaine étape (Quelle activité mener ? Par qui ? Pour quand ?)			Durée du processus de passation du marché	
N° ordre	Désignation du marché et type	Montant contrat en FCFA				Description de l'activité	Personne principalement responsable	Date butoir	Durée activité en cours	Durée du processus global depuis le début
53	Travaux de réalisation de dix (10) Etables et dix (10) Magasins dans les communes de Samé, Liberté Dembaya et Logo Saboussiré (Cercle de Kayes)	224 841 259	T	AON	Les travaux sont en cours	Travaux	PACAM	-	385 Jours	475 Jours
54	Travaux de réalisation de dix (10) Etables et dix (10) Magasins dans les Communes de Toukoto, Boudefo, Djidian, Kita Ouest, Oualia, Logo et Liberté Dembaya (Cercle de Kita, Bafoulabé et Kayes)	225 266 916	T	AON	Les travaux sont en cours	Travaux	PACAM	-	385 Jours	475 Jours
55	Travaux de réalisation de dix (10) forages positifs (Profondeur Moyenne 75 m) équipés de système d'hydraulique pastorale améliorés (SHPA) dans les communes de Sandaré, Dioumara et Kouloum (Cercle de Kayes)	135 006 263	T	AON	Les travaux sont en cours	Travaux	PACAM	-	385 Jours	305 Jours
56	Travaux de réalisation de neuf (09) forages positifs (Profondeur Moyenne 75 m) équipés de système d'hydraulique pastorale améliorés (SHPA) dans les communes de Bangassi (Cercle de Kayes)	128 224 170	T	AON	Les travaux sont en cours	Travaux	PACAM	-	385 Jours	305 Jours

Marchés			Nature de la prestation	Méthode de passation	Niveau d'avancement (Quelle activité a déjà été achevée)	Prochaine étape (Quelle activité mener ? Par qui ? Pour quand ?)			Durée du processus de passation du marché	
N° ordre	Désignation du marché et type	Montant contrat en FCFA				Description de l'activité	Personne principalement responsable	Date butoir	Durée activité en cours	Durée du processus global depuis le début
57	Travaux de réalisation de dix (10) forages positifs (Profondeur Moyenne 75 m) équipés de système d'hydraulique pastorale améliorés (SHPA) dans les communes de Kemenintabo, Sony et Kouloum (Cercle de Kayes)	139 386 831	T	AON	Les travaux sont en cours	Travaux	PACAM	-	385 Jours	305 Jours
58	Travaux de réalisation de dix (10) forages positifs (Profondeur Moyenne 75 m) équipés de système d'hydraulique pastorale améliorés (SHPA) dans les communes de Samé, Liberté Dembaya et Logo Saboussiré (Cercle de Kayes)	140 601 925	T	AON	Les travaux sont en cours	Travaux	PACAM	-	385 jours	305 Jours
59	Travaux de réalisation de dix (10) forages positifs (Profondeur Moyenne 75 m) équipés de système d'hydraulique pastorale améliorés (SHPA) dans les communes de Toukoto, Boudefo, Djidian, Kita Ouest, Oualia, Logo et Liberté Dembaya (Cercle de Kita, Bafoulabé et Kayes)	131 061 881	T	AON	Les travaux sont en cours	Travaux	PACAM	-	385 jours	305 Jours
60	Travaux de Réhabilitation de trois (03) centres de collecte des mangues et de la commercialisation dans le cercle de Sikasso	246 898 067	T	AON	Les travaux sont en cours	Travaux	PACAM	-	210 jours	260 Jours

Marchés			Nature de la prestation	Méthode de passation	Niveau d'avancement (Quelle activité a déjà été achevée)	Prochaine étape (Quelle activité mener ? Par qui ? Pour quand ?)			Durée du processus de passation du marché	
N° ordre	Désignation du marché et type	Montant contrat en FCFA				Description de l'activité	Personne principalement responsable	Date butoir	Durée activité en cours	Durée du processus global depuis le début
61	Travaux de Construction de trois (03) centres de collecte des mangues et de la commercialisation dans le cercle de Yanfolila	360 179 215	T	AON	Les travaux sont en cours	Travaux	PACAM	-	210 jours	300 Jours
62	Services de consultants pour la revue à mi-parcours du PACAM.	36 320 447	PI	CFQC	Le contrat est signé et la mission a débuté le 21 Janvier 2021	Rapport provisoire	PACAM	-	45 jours	400 Jours
63	fourniture de goodies (Agendas, Calendriers) pour le compte du Projet d'Appui à la Compétitivité Agro-industrielle au Mali (PACAM)	14 750 000	F	CF	Le contrat est signé et la mission a débuté le 27 Mars 2019	Aucune (Terminée)	PACAM	-	15 jours	15 Jours
64	Nettoyage et d'entretien des locaux et des fleurs du Projet d'Appui à la Compétitivité Agro-industrielle au Mali (PACAM)	13 287 144	F	CF	Le contrat est signé et la mission a débuté le 1er Janvier 2019	Aucune (Terminée)	PACAM	-	365 jours	365 Jours
65	Fournitures de bureau pour le Projet d'Appui à la Compétitivité Agro-industrielle au Mali (PACAM)_2019	24 993 500	F	CF	Le contrat est signé et la mission a débuté le 25 Mars 2019	Aucune (Terminée)	PACAM	-	365 jours	365 Jours

Marchés			Nature de la prestation	Méthode de passation	Niveau d'avancement (Quelle activité a déjà été achevée)	Prochaine étape (Quelle activité mener ? Par qui ? Pour quand ?)			Durée du processus de passation du marché	
N° ordre	Désignation du marché et type	Montant contrat en FCFA				Description de l'activité	Personne principalement responsable	Date butoir	Durée activité en cours	Durée du processus global depuis le début
66	Fournitures, à savoir la confection et l'impression du bulletin d'information trimestriel du PACAM (BIT-PACAM)_2019	9 440 000	F	CF	Le contrat est signé et la mission a débuté le 04 Avril 2019	Aucune (Terminée)	PACAM	-	60jours	60 Jours
67	Achat de fournitures de bureau pour le Projet d'Appui à la Compétitivité Agro-industrielle au Mali (PACAM)_2020	24 997 500	F	CF	Le contrat est signé et la mission a débuté AOÛT 2020	Fourniture continue	PACAM	-	365 jours	265 Jours
TOTAL CONTRATS SIGNES			10 557 885 839							

Source : Projet

Annexe N°5 : Etat de passation des marchés du projet Inclusif

Intitulé du marché	Date de lancement	Montant du plan d'affaires
Valorisation de la production locale d'arachide à Kita (1 PME + 5 OP) PARTENARIAT C4P/KYS-02 FILIÈRE ARACHIDE	27/10/2020	383 270 765 F CFA
Appui et financement de la coopérative DABAKALA des producteurs de maïs de SANDIABOUGOU CS/KYS001	28/02/2020	38 809 750 FCFA
Appui et renforcement des relations commerciales entre la coopérative CIWARA des producteurs de maïs de NOUMOUTENE et La SOCIETE DOUNKAFAS SEMENCES CS/KYS002	08/02/2020	38 597 640 FCFA
Appui au financement de la Société Coopérative Simplifiée des producteurs de Sésame de Horongo CS/KYS004	04/09/2020	33 925 333 F CFA
Appui au financement de la Société Coopérative Simplifiée des producteurs de Sésame de Kounsama CS/KYS005	04/09/2020	36 476 333 F CFA
Appui au financement de la Société Coopérative Simplifiée des producteurs de maïs de Marena dans le cercle de Kita CS/KYS010	14/10/2020	40 965 000 FCFA
Appui à l'amélioration de la production et de la commercialisation du maïs de la SCOOPS de Founia CS/KYS011	26/10/2020	40 975 000 FCFA
Appui et renforcement des relations d'affaires entre la coopérative NIETA des producteurs de maïs de NIAMBIA et l'Opérateur de Marché COD Dans le cercle de Bafoulabé CS/KYS003	29/02/2020	41 791 000 FCFA
Appui au financement de la Société Coopérative Simplifiée des producteurs de maïs de Batama dans le cercle de Keniéba CS/KYS006	04/09/2020	36 673 333 FCFA

Intitulé du marché	Date de lancement	Montant du plan d'affaires
Appui au financement de la Société Coopérative Simplifiée des producteurs de maïs de Sitakily dans le cercle de Keniéba CS/KYS009	15/10/2020	38 499 000 FCFA
Appui au financement de la Société Coopérative des producteurs de semences maraichères du Mali « COPROSEM » dans le cercle de Kayes CS/KYS012	22/10/2020	38 499 019 FCFA
Appui et financement de la coopérative (GADIAGA Gomme) des producteurs de gommes d'Ambidedi dans le cercle de Kayes CS/KYS008	23/09/2020	40 956 190 FCFA

Source : projet

Annexe N° 6 : Les personnes rencontrées (Mission de suivi-évaluation_DNPD)

N°	PRENOMS ET NOMS	STRUCTURES	FONCTIONS	LOCALITES	TEL	EMAIL
DISTRICT DE BAMAKO						
2200- Contrat plan Laboratoire Central Vétérinaire						
1	Boubacar Madio MAIGA	LCV	Directeur Général	Bamako	76 14 59 38	aladiogo2@gmail.com
2	Mamadi Kanouté	LCV	Agent comptable	Bamako	76 23 65 43	Mamadikanoute22@gmail.com
3	Abdoulaye KARAMBE	LCV	Ressources Humaines	Bamako	66 61 32 59	Karambe1109@gmail.com
2871- Projet Réhabilitation Académie Malienne des Langues						
	Yacouba SOGORE	AMALAN	Agent comptable	Bamako	76 14 60 65	sogoreyacouba@yahoo.fr
	Kanchi GOITA	AMALAN	Chef de Département	Bamako	76 14 51 79	Goitam1964@gmail.com
2840- Cartographie au 1/50000						
	Cheick Fanta Mady KEITA	DNGM	Directeur National	Bamako	79 15 38 90	Gnablosse2007@yahoo.fr
	Oumar G DIARRA	DNGM	Comptable Adjoint	Bamako	76 22 47 50	bamananoumar@gmail.com

REGION DE KOULIKORO

3127- Projet Appui à la Compétitivité Agro-industrie au Mali PACAM

Issoufiana A MAIGA	Gouvernorat	Directeur de Cabinet	Koulikoro	79 20 43 59	grkoulikoro@yahoo.fr
Fatoumata BA	PACAM	Coordinatrice	Bamako	69 65 42 92	Ba.fatoumata@gmail.com
Zan Bouaré	PACAM	Expert Suivi-Evaluation	Bamako	65 89 78 13	Zan.bouare@pacam.ml

REGION DE KAYES

3166- Projet financement Inclusif des Filières Agricoles (INCLUSIF) au Mali

Dramane SIDIBE	INCLUSIF	Directeur	Bamako	66 75 25 05	drasidibe@hotmail.com
Abdoulaye Souma MAIGA	INCLUSIF	Chef Antenne	Kayes	76 33 28 86	Asouma90015@gmail.com

